



Memoria Matriz Ideas S.A.

2008



Índice

5	Carta del Presidente del Directorio
7	Identificación de la Sociedad Matriz Ideas S.A.
8	Propiedad de la Entidad Nómina de Accionistas Grupo Controlador
9	Cambios en la Propiedad
10	Directorio y Administración Directorio
11	Administración
12	Personal
13	Actividades y Negocios de la Entidad Historia
14	Descripción de las Actividades y Negocios de la Entidad
15	Mercados en los que participa
16	Factores de Riesgo
17	Políticas de Inversión y Financiamiento Utilidad Distribuible Política de Dividendos Transacciones de Acciones
18	Hechos Relevantes
21	Síntesis de comentarios y proposiciones de accionistas
23	Matriz Idea S.A. y Filiales, Coligadas e Inversiones en otras Sociedades D.H. Empresas S.A.
24	Capital suscrito y pagado. Objeto Social e indicación clara de las actividades que desarrolla Directorio
25	Administración Personal
27	Direcciones de Sucursales
28	Inversiones Casa&Ideas S.A. Capital suscrito y pagado Objeto Social e indicación clara de las actividades que desarrolla
29	Directorio y Administración
30	Personal
31	Servicios Logísticos Retail Limitada Capital suscrito y pagado Objeto Social e indicación clara de las actividades que desarrolla
32	Directorio y Administración
33	Personal
34	Estados Financieros Individuales
53	Estados Financieros Consolidados
85	Estados Financieros Resumidos Empresas Filiales

2008



Carta del **Presidente del Directorio**

Estimados accionistas:

El año 2008 ha sido marcado mundialmente por efecto de la crisis subprime y su impacto en el comercio, cuya profundidad y duración aún no es posible determinar. No obstante, nosotros hemos terminado un año 2008 con excelentes resultados, y con profundos cambios ya realizados para poder enfrentar un escenario que se torna cada vez más complejo.

Dentro de las más importantes acciones realizadas durante el 2008, podemos destacar la externalización de la operación del Centro de Distribución, tomar una debida cobertura de tipo de cambio, reestructurar las compensaciones del personal de manera de mantener alineados los objetivos y el disminuir el Leverage Operacional.

Hemos seguido creciendo tanto en Chile como en Perú, aumentando nuestra cobertura geográfica como estaba planificado, llegando a tener una superficie de tiendas en Chile en torno a los 28.000m², que es un 6% superior al cierre del año pasado. En Perú superamos los 6.000 m², que es un crecimiento del 10%. No obstante, la parte de abrir un tercer país seguirá bajo análisis, pues un entorno tan volátil hace que dicha decisión deba ser doblemente estudiada.

Cabe destacar que el Margen de la Explotación en Chile creció un 13% real, mientras que Perú creció un 15,8%. A nivel de Resultado de la Explotación, el crecimiento en Chile fue de 93% y en Perú fue de 79,2%, lo que implicó que el resultado consolidado de la Utilidad del Ejercicio de Matriz Ideas S.A. fue de M\$ 2.859.239, lo que es un 86% superior al año anterior, logrando que el presupuesto se cumpliera con creces.

Durante el 2008 se implementaron las "Ferias Casa&Ideas", una nueva forma de mostrar nuestros productos a nuestras áreas comerciales, así como también una nueva forma de comprar a nuestros proveedores. Esto nos ha llevado a aumentar la eficiencia operativa, manteniendo uno de nuestros activos más importantes, que es seguir sorprendiendo a nuestros clientes con productos preciosos con una excelente relación precio calidad. Esto nos permite mantener la fidelidad de nuestros clientes, que en un escenario de crisis económica donde el negocio del retail se distancia del negocio financiero y se vuelve más importante que nunca la percepción de valor.

Para este año 2009 que comienza tenemos grandes desafíos, pero estamos debidamente preparados, y no me cabe duda que están sentadas todas las bases para poder generar nuevamente mejoras que permitan a nuestros accionistas valorizar su inversión y seguir desarrollando nuestro proyecto.

Mauricio Russo Calderón
Presidente
Matriz Ideas S.A.

2008



Matriz Ideas S.A.

Identificación **de la Sociedad**

Razón social	Matriz Ideas S.A.
Domicilio Legal	Manuel Antonio Tocornal N° 356, Santiago. Teléfono: (02) 3891000 Fax: (02) 3891193
RUT	76.322.590-9
Tipo de entidad	Sociedad Anónima Abierta
Inscripción	En el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el N° 923, con fecha 21 de diciembre de 2005.
Documentos Constitutivos	Escritura Pública de fecha 22 de julio de 2005, otorgada en 29° Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso, cuyo extracto fue inscrito en la foja 27.137, N°19.583 del Registro de Comercio de Santiago y publicado en el Diario Oficial el 4 de Agosto de 2005.
Auditores Externos	KPMG

2008



Propiedad de la Entidad

Nómina de Accionistas

La nómina de accionistas de Matriz Ideas S.A. al 31 de diciembre de 2008 es la siguiente:

Accionistas	Nº de acciones	% de participación
M.R. S.A	35.000.000	60,00%
Celfin Capital Partners I	13.062.701	22,39%
Inversiones y Asesorías Creativa Ltda.	5.833.333	10,00%
Beta Fondo de Inversión	4.437.299	7,61%
Total Acciones	58.333.333	100,00%

Grupo Controlador

El grupo controlador de Matriz Ideas S.A., su porcentaje directo o indirecto de participación por cada uno de los miembros y personas naturales que están detrás de estas personas jurídicas, con su respectivo porcentaje de participación, es el siguiente:

M.R. S.A
RUT: 76.307.290-8

RUT	Personas Naturales	% Participación Controladora
7.200.487-6	Mauricio Russo Calderon	99,92
78.550.400-3	Inversiones Quelentaro Limitada	0,08

No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los accionistas de la Sociedad.

Las personas naturales o jurídicas, distintas de los controladores, que poseen directa o indirectamente más del 10% del capital de Matriz Ideas S.A., son las siguientes:

Accionistas	Nº de acciones	% de participación
Celfin Capital Partners I	13.062.701	22,39%
Inversiones y Asesorías Creativa Ltda.	5.833.333	10,00%

Cambios en la Propiedad

Con fecha 3 de enero 2006 Beta Fondo de Inversión canceló M\$ 2.395.724 correspondiente a 4.437.299 acciones suscritas mediante "Promesa de Contrato de Suscripción de Acciones" celebrada con fecha 11 de agosto de 2005 entre Matriz Ideas S.A. y Beta Fondo de Inversión.

Accionistas	Al 31 de diciembre 2006		Al 31 de diciembre 2007	
	Nº de acciones	% de participación	Nº de acciones	% de participación
M.R. S.A	35.000.000	60,00%	35.000.000	60,00%
Celfin Capital Partners I	13.062.701	22,39%	13.062.701	22,39%
Inversiones y Asesorías Creativa Ltda.	5.833.333	10,00%	5.833.333	10,00%
Beta Fondo de Inversión	4.437.299	7,61%	4.437.299	7,61%
Total Acciones	58.333.333	100,00%	58.333.333	100,00%

2008





Directorio **y Administración**

Matriz Ideas S.A. fue creada el 22 de julio del 2005, como Holding de D.H. Empresas S.A. (Casa & Ideas), donde está radicada la Administración Central.

Matriz Ideas y Filiales

Directorio

Mauricio Pedro Russo Calderón

Presidente

Empresario

7.200.487-6

Claudia Venegas González

Director

Diseñadora Textil

7.808.515-0

Juan Andrés Camus Camus

Director

Ingeniero Comercial

6.370.841-0

Jorge Errázuriz Grez

Director

Economista

6.498.614-7

Rodrigo Hinzpeter Kirberg

Director

Abogado

7.016.591-0

Jaime Sinay Assael

Director

Ingeniero Civil Industrial

6.377.768-4

Andrés Reinstein Alvarez

Director

Ingeniero Comercial

7.006.883-4



Administración

Gerente General

Gustavo Gómez Lackington

Gerente General D.H. Empresas Perú S.A.

Marco Antonio Nicoli Medel

Gerencia de Innovación, Diseño y Marca (IDM)

Claudia Venegas González

Gerencia de Administración y Finanzas

Rodrigo Gabor López

Gerencia de Informática

Luis Antonio Aliaga Venegas

Gerencia de Supply Chain

Rodrigo Lira Alcayaga

2008





Personal

a) Individual

	Nº Personas
Gerentes y Ejecutivos	6
Profesionales y Técnicos	-
Trabajadores de planta	-
Trabajadores de temporada	-
Total general	6

b) Filiales

	Nº Personas
Gerentes y Ejecutivos	22
Profesionales y Técnicos	157
Trabajadores de planta	990
Trabajadores de temporada	1.087
Total general	2.256

Durante el año 2008 el pago de dietas y remuneraciones a sus directores han sido los siguientes: Jaime Sinay Assael: M\$ 3.889, Andrés Reinstein Alvarez: M\$ 2.778.



Actividades y Negocios de la Entidad

Historia

La sociedad fue constituida con fecha 22 de Julio de 2005 mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso, con el objeto de convertirse en la matriz del grupo de sociedades formado por DH Empresas S.A., sus filiales y empresas relacionadas.

De esta manera, el accionista M.R. S.A., sociedad controlada por don Mauricio Pedro Russo Calderón, aportó en el acto de constitución de la sociedad la cantidad de 127 acciones de DH Empresas S.A. Posteriormente, la misma sociedad M.R. S.A. e Inversiones y Asesorías Creativa suscribieron las acciones acordadas emitir en la Primera Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 29 de Julio de 2005, mediante el aporte de 50 y 30 acciones de DH Empresas S.A., respectivamente.

La restante acción de DH Empresas S.A. se encuentra registrada a nombre de Inversiones Casa & Ideas S.A., sociedad filial de Matriz Ideas S.A.

Con fecha 11 de Agosto de 2005, se acordó, entre otras materias, aumentar su capital social y someter voluntariamente a la Sociedad a las normas que rigen a las sociedades anónimas abiertas e inscribir a la Sociedad y sus acciones en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Con esa misma fecha, el Fondo de Inversión Privado Celfin Capital Partners I, administrado por Celfin Capital S.A. Administración de Activos, suscribió la cantidad de 13.062.701 acciones de pago representativas del aumento de capital, enterando al contado y en dinero efectivo la cantidad de \$7.052.630.019.-

También con esa misma fecha, Beta Fondo de Inversión, administrado por Celfin Capital S.A. Administradora General de Fondos, prometió suscribir la cantidad de 4.437.299 acciones representativas del aumento de capital. Esta promesa de suscripción de acciones quedó sujeta a la condición suspensiva consistente en que la sociedad y sus acciones se inscriban en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros y que posteriormente dichas acciones se registren en una bolsa de valores del país. Al efecto, se estableció expresamente en el contrato de promesa de suscripción de acciones que una vez cumplida la condición suspensiva antes indicada y siempre que ello ocurra dentro del plazo que vence el día 31 de Marzo de 2006, Beta Fondo de Inversión suscribirá y pagará las 4.437.299 acciones antes indicadas mediante el aporte al contado y en dinero efectivo de la cantidad de \$2.395.724.141.-

Con fecha 3 de enero 2006 Beta Fondo de Inversión canceló M\$ 2.395.724 correspondiente a 4.437.299 acciones suscritas mediante "Promesa de Contrato de Suscripción de Acciones" celebrada con fecha 11 de agosto de 2005 entre Matriz Ideas S.A. y Beta Fondo de Inversión.

2008



En la Cuarta Junta General Extraordinaria de Accionistas de Matriz Ideas S.A. convocada por el Directorio de la sociedad para el día 21 de Junio de 2006, con la asistencia de accionistas que representaban la totalidad de las acciones emitidas por la sociedad, se acordó disminuir el capital de la sociedad por la cantidad de M\$935.320, sin disminuir el número de acciones en que se divide el capital social, pagando a cada accionista, por dicho concepto, la suma de \$16,03407 por cada acción en que actualmente se divide el capital de la Sociedad, que tenga inscrita a su nombre al quinto día hábil anterior a la fecha que se fije para el pago. Se facultó ampliamente al Directorio de la sociedad para determinar el día a partir del cual se pagará la disminución de capital acordada a los accionistas, la que no podrá ser anterior al transcurso del plazo de 30 días contado desde la fecha de publicación en el Diario Oficial del extracto de la respectiva modificación, conforme con lo prescrito en el artículo 28 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

Descripción de las Actividades y Negocios de la Entidad

Matriz Ideas S.A., es una sociedad Holding, su principal participación comercial la constituye la Sociedad D.H. Empresas S.A. (Casa & Ideas) la que tiene operaciones en Perú a través de su filial D.H. Empresas Perú S.A. y Servicios Logísticos Retail Limitada (Retlog Ltda.). La actividad primordial es la creación, diseño, distribución y ventas de menaje, ropa de casa, decoración del hogar y artículos para niños, a través de la operación directa de su cadena de tiendas bajo las marcas Casa & Ideas, Niño & Ideas y Mxio (Emporio).

DHEmpresas S.A. crea, diseña y subcontrata la fabricación en forma exclusiva de prácticamente la totalidad de los productos que comercializa, que son importados principalmente desde China, India y Pakistán.

La administración central opera en el edificio corporativo de propiedad de la filial D.H. Empresas S.A., ubicado en Manuel Antonio Tocornal N°356, Comuna Santiago Centro.

Matriz Ideas S.A., no tiene activos factibles de asegurar, considerando que sus principales activos y pasivos se registran en la filial D.H. Empresas S.A., esta última tiene seguros que cubren existencias, edificios y perjuicios de paralización ante eventuales siniestros.

Nuestra filial D.H. Empresas S.A. mantiene contratos de exclusividad con sus proveedores, en cuanto a la aplicación de nuestros diseños de los productos para la venta de las marcas Casa & Ideas y Niño & Ideas.

D.H. Empresas S.A. mantiene registradas sus marcas en el Registro de Marcas y Patentes; donde se destacan principalmente Casa & Ideas, Niño & Ideas y Mxio (Emporio), y se patentan en forma permanente los diseños de productos.

Mercados en los que participa

El sector del comercio detallista en Chile es muy competitivo, existiendo varias categorías de competidores claramente identificables: tiendas por departamento, cadenas de especialistas, hipermercados y tiendas tradicionales. Las diferencias entre estas categorías están dadas principalmente por la cobertura geográfica, la amplitud y profundidad de sus líneas de productos, los segmentos socioeconómicos para los cuales focalizan su oferta, el financiamiento de la oferta y los servicios asociados al crédito que otorgan.

Se observa una fuerte concentración en la participación de las grandes cadenas en el volumen de operaciones del sector retail, siendo el más perjudicado el comercio detallista tradicional. Las grandes cadenas logran importantes economías de escala en su operación, lo que se ha traducido en significativas rebajas de precios al público que los pequeños comerciantes no pueden igualar, además del acceso al crédito que las grandes cadenas otorgan al público y sus servicios asociados.

Aún cuando el bastante disminuído a fines del 2008 por efecto de la crisis financiera, hoy el sector retail no sólo ofrece sus tradicionales líneas de productos, también se han incorporado otros negocios tales como la intermediación de seguros, agencias de viajes, banca, tiendas de especialización en hogar y construcción, farmacias, convenios con otros comercios y/o servicios, además de la integración vertical de las cadenas hacia el negocio inmobiliario y de producción y manufactura de algunas líneas de productos.

La estrategia competitiva de la compañía se basa en los siguientes conceptos:

- Diseño propio
- Exclusividad
- Experiencia de compra
- Innovación Permanente
- Precios justos (buena relación precio calidad)

La capacidad instalada de DH Empresas en sus diferentes ubicaciones, incluida las Tiendas en Perú, a diciembre de 2008 hay 34.000 metros cuadrados aproximadamente.

2008





Factores de Riesgo

Entre los distintos factores de riesgo que afectan a la Matriz Ideas S.A. y sus filiales, y la forma en que la empresa los administra, podemos mencionar:

a.- Riesgo de Tipo de Cambio

La empresa realiza operaciones en moneda extranjera sólo en lo relativo a importaciones de mercaderías para su posterior comercialización; la variación del tipo de cambio durante el proceso de importación es reflejada en la cuenta diferencia de cambio.

El riesgo de variación de tipo de cambio durante el proceso de importación se protege en la medida posible cubriéndolas anticipadamente una vez negociadas, o mediante la contratación de operaciones "Forward", al vencimiento de las cartas de crédito.

b.- Riesgo Proveedores

La empresa mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores, principalmente extranjeros. Ningún proveedor representa más del 7% de las compras totales, ni es irremplazable en la diversidad de productos que comercializa, por lo que no se advierten riesgos relacionados.

c.- Riesgo de Clientes

La empresa atiende a una multiplicidad de clientes con una gran dispersión geográfica, de edades, estrato socio-económico, etc., ninguno de los cuales tiene individualmente incidencia significativa en las ventas. El riesgo de clientes se considera adecuadamente atomizado, tanto en sus transacciones de compra como en la cartera de créditos otorgados a ellos, con un nivel de endeudamiento directo marginal para con la empresa, por lo que no existe riesgo de cartera asociado.

d.- Riesgo de Activos

La empresa y sus filiales mantiene pólizas de seguros para todos sus activos muebles e inmuebles, y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento y es requerida dichas pólizas por contrato. Estas pólizas cubren riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros según corresponda.



Políticas de Inversión y Financiamiento

Las inversiones de la compañía se componen principalmente por remodelaciones de las tiendas existentes y habilitaciones de nuevas tiendas, las cuales son debidamente planificadas y autorizadas por el directorio de la compañía.

Utilidad Distribuible

La Sociedad durante el ejercicio 2008 obtuvo utilidades financieras, las cuales absorbieron las pérdidas de arrastre, quedando un resultado acumulado de M\$ 2.003.057.

La sociedad desde su fecha de inicio de operaciones, julio de 2005, no ha pagado dividendos por acciones, por lo cual no existe estadística por este concepto.

Política de Dividendos

La intención es repartir el 30% de las utilidades acumuladas

Transacciones de Acciones

Durante el ejercicio 2008 no se efectuaron transacciones de acciones.

2008





Hechos Relevantes

1. En sesión de directorio de Matriz Ideas S.A. celebrada con fecha 27 de diciembre de 2006, el directorio acordó aprobar la contratación de Don Gustavo Gómez Lackington como nuevo Gerente General de la sociedad y de su filial DH Empresas S.A. La designación del Señor Gómez se materializaría a partir del día 8 de enero de 2007.
2. Con fecha 02 de marzo de 2007, la empresa MATRIZ IDEAS informó a la superintendencia lo siguiente:
 - a) Que con fecha 13 de diciembre de 2006, la empresa DH Empresas S.A. filial de la suscrita, recibió el proyecto de Convenio Colectivo que presentara el sindicato único de la empresa.
 - b) Que al no existir contrato colectivo vigente y que habiendo dado cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 320 del Código del Trabajo con fecha 15 de diciembre de 2006, el plazo legal para contestaâr comenzó a correr con fecha 15 de enero de 2007.
 - c) Que con fecha 29 de enero de 2007, la empresa respondió al proyecto de Convenio Colectivo, dando inicio al proceso de negociaciones con el sindicato único de la empresa, que reúne a 232 trabajadores de un total de 1.200.
 - d) Que todo el proceso se ha mantenido completamente dentro de la legalidad vigente.
 - e) Que al finalizar el plazo que establece la legislación sobre negociaciones colectivas, no se ha alcanzado un acuerdo satisfactorio entre representantes de la empresa y del sindicato.
 - f) Y que con fecha 27 de febrero el sindicato votó una huelga legal, siendo aprobada ésta por 141 trabajadores, por lo que la huelga se ha de iniciar el día 05 de marzo del presente año.
 - g) Los efectos económicos de esta posible paralización no están cuantificados en la actualidad, pero en el momento en que la empresa tenga el conocimiento de elementos validados para su evaluación, serán comunicados a la brevedad a esta Superintendencia.



3. Con fecha 09 de marzo de 2007, la empresa MATRIZ IDEAS informó a la superintendencia lo siguiente:
 - a) Que con fecha 05 de marzo de 2007, y en virtud de lo dispuesto en el artículo 374 bis del código del trabajo, fue solicitada la interposición de los buenos oficios de la inspección del trabajo.
 - b) Y que con fecha 09 de marzo de 2007 y en presencia del inspector del trabajo competente, ambas partes han llegado a acuerdo, suscribiendo el correspondiente contrato colectivo de trabajo, el que tendrá una duración de dos años a contar de esta fecha.

4. Con fecha 25 de abril de 2007, la empresa MATRIZ IDEAS informó a la superintendencia los acuerdos adoptados en la Junta Ordinaria de Accionistas realizada con esta fecha:
 - a) Aceptar la renuncia al cargo de Director de la compañía, presentada por don Vicente Javier Escuer Riva.
 - b) Aceptar la renuncia al cargo de Director de la compañía, presentada por doña Sarah Stephanie Russo Bocic.
 - c) Designar como nuevo miembro del Directorio a don Rodrigo Javier Hinzpeter Kirberg.
 - d) Designar como nuevo miembro del Directorio a don Andrés Daniel Reinstein Alvarez.

5. Con fecha 24 de abril de 2008, la empresa MATRIZ IDEAS informó a la superintendencia los acuerdos adoptados en la Junta Ordinaria de Accionistas realizada con esta fecha:
 - a) Se aprobo la Memoria, Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos.
 - b) Se acuerda mantener la actual política de dividendos.
 - c) Se designó como directores de la sociedad a los señores:
 - Mauricio Russo Calderón
 - Jaime Sinay Assael
 - Claudia Venegas González
 - Juan Andrés Camus Camus
 - Rodrigo Hinzpeter Kirberg
 - Andrés Reinstein Alvarez
 - Jorge Errázuriz Grez
 - d) Se designó el diario Financiero para los efectos de las publicaciones que debe efectuar la Sociedad.
 - e) Se informó sobre las operaciones a que se refieren los artículos 44 y 79 de la Ley de Sociedades Anónimas.
 - f) Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2008 a la empresa KPMG.
 - g) Se aprueba Plan de Stock Options Gerencia General.



6. Con fecha 11 de abril de 2008, la sociedad adquirió la totalidad de los derechos sociales de Servicios de Transportes e Importaciones Ltda. ahora Servicios Logísticos Retail Ltda. equivalentes a un 99% de participación en el capital social, considerando para estos efectos la normativa del Boletín Técnico No.72 del Colegio de Contadores de Chile, en lo referente al criterio de unificación de intereses.
7. En Junta extraordinaria de Accionistas celebrada el día 26 de septiembre de 2008, en las oficinas de la Sociedad ubicadas en Manuel Antonio Tocornal 356 comuna de Santiago, se acordó reformar el artículo cuarto de la Sociedad por el siguiente:
El objeto de la Sociedad es:
 - a) La inversión en toda clase de bienes muebles, sean estos corporales o incorporeales, tales como acciones, bonos, debentures, planes de ahorro, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, en toda clase de títulos o valores mobiliarios;
 - b) La adquisición, enajenación y explotación de toda clase de bienes inmuebles, sean bienes raíces rústicos o urbanos, la construcción en ellos, sea por cuenta propia o ajena, y su explotación en cualquier forma, ya sea directamente o a través de terceros;
 - c) La constitución de Sociedades o asociaciones de cualquier tipo y el ingreso a ella, sea en calidad de socio o accionista, su modificación y la administración de las mismas;
 - d) La administración de las inversiones referidas precedentemente y la percepción de sus frutos o rentas;
 - e) La compraventa, importación, exportación, distribución, consignación, representación o intermediación en relación con cualquier tipo de bienes. f) Comprar y/o vender por mayor y/o menor, importar, exportar y/o reexportar, confeccionar por cuenta propia y/o través de terceros toda clase de artículos destinados al alhajamiento y decoración del hogar.
 - g) Explotar establecimientos de comercio de venta de toda clase de bienes corporales muebles y administrar por cuenta propia y/o asociadas a terceros, tiendas por departamento.
 - h) La prestación de servicios de administración de toda especie de negocios y actuaciones, a través del cobro, administración y tesorería de gastos comunes, la administración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento, servicios de administración financiera, contabilidad financiera y de gestión de todas las sociedades que conforman el holding de empresas, prohibiéndose expresamente la posibilidad de ofrecer o prestar los servicios antes individualizados por parte de la sociedad a terceros ajenos a las sociedades que conforman el holding de empresas.



Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas

Durante el ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del 2008, no hubo proposiciones o comentarios por parte de los accionistas de la sociedad matriz ni de sus filiales.

2008





Matriz ideas S.A. y Filiales, Coligadas e Inversiones en otras Sociedades

Matriz Ideas S.A, al 31 de Diciembre del 2008 presenta tres empresas filiales D.H. Empresas S.A. (Casa & Ideas) y Retlog Ltda.

D.H. Empresas S.A.

Individualización y Naturaleza Jurídica D.H. Empresas S.A.:

Razón social	D.H. Empresas S.A.
Nombre de Fantasía:	Casa & Ideas
Domicilio Legal	Manuel Antonio Tocornal N° 356, Santiago. Teléfono (02) 3891000. Fax: (02)3891193
RUT	87.844.000-5
Tipo de entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Documentos Constitutivos	Escritura pública otorgada en la Notaría Santiago de don Manuel Almarza Varas con fecha 6 de Agosto de 1986. Un extracto de la escritura pública antes indicada se inscribió a fojas 14.881 N° 8.392 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1986 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de Agosto del mismo año.
Audidores Externos:	KPMG

2008



Capital suscrito y pagado

El Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre 2008 es de M\$17.942.878.-

Objeto Social e indicación clara de las actividades que desarrolla

El objeto de la Sociedad es la venta y distribución de telas nacionales e importadas, de artículos nacionales e importados, confecciones y otros similares, la adquisición, ventas, arriendos, comercialización y todo tipo de inversiones de bienes raíces propios y ajenos, la realización de todo tipo de inversiones o actos de comercio que se estime conveniente realizar. Actualmente la Compañía está dedicada absolutamente al negocio de venta al detalle a través de su cadena de locales Casa & Ideas, que se encuentran ubicadas en las principales ciudades de Chile y Perú.

Directorio

Mauricio Pedro Russo Calderón

Presidente

Empresario

7.200.487-6

Claudia Lorena Venegas González

Director

Diseñadora Textil

7.808.515-0

Juan Andrés Camus Camus

Director

Ingeniero Comercial

6.370.841-0



Administración

Gustavo Gomez Lackington

Gerente General

Ingeniero Civil

7.057.120-K

Claudia Venegas González

Gerente de Compras y Desarrollo

Diseñadora Textil

7.808.515-0

Rodrigo Gabor Lopez

Gerente de Administración y Finanzas

Ingeniero Civil

8.820.056-K

Luis Antonio Aliaga Venegas

Gerente de Informática

Ingeniero Civil Informática

9.797.073-4

Rodrigo Lira Alcayaga

Gerente de Supply Chain

Ingeniero Civil Industrial

11.647.540-5

2008

Personal

	N° Personas
Gerentes y Ejecutivos	5
Profesionales y Técnicos	140
Trabajadores de planta	824
Trabajadores de temporada	941
Total general	1.910



Las siguientes personas desempeñan cargos tanto en Matriz Ideas S.A. y en D.H. Empresas S.A.

Gustavo Gómez Lackington
Claudia Lorena Venegas González
Luis Antonio Aliaga Venegas
Rodrigo Lira Alcayaga
Rodrigo Gabor López

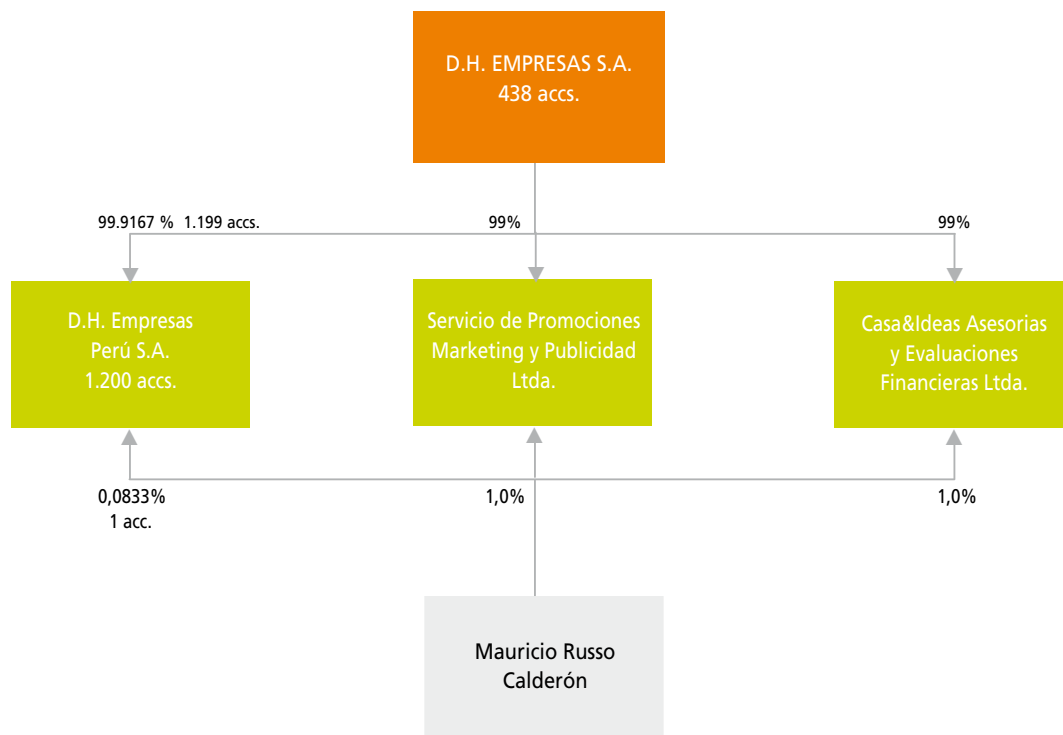
Matriz Ideas S.A fue creada en julio del 2005 como una sociedad de inversiones, por lo tanto, no posee operaciones ni relaciones comerciales con ninguna de sus filiales.

La Sociedad Matriz Ideas S.A., no posee contrato con ninguna de sus filiales que influyan significativamente en sus operaciones y/o resultados.

La actual de la participación de Matriz Ideas S.A. en D.H. Empresas S.A. es de 99,7717% sobre el patrimonio y sus utilidades.

La proporción que representa D.H. Empresas S.A. en el activo total de Matriz Ideas S.A. es un 84,84%.

Las participaciones directas e indirectas en sociedades que registra D.H. Empresas S.A. es la siguiente:



Direcciones de Sucursales

PAIS	CIUDAD	SUCURSAL	DIRECCION
Chile	Santiago	Apumanque	Av. Manquehue Sur N° 031, local 406; Las Condes.
Chile	Santiago	Maipú	Av. Am. Vespucio N° 399, local 115, Maipú (Mall Arauco Maipú).
Chile	Santiago	Portal La Dehesa	Av. La Dehesa N° 1445, local 2026, Lo Barnechea.
Chile	Santiago	Portal La Reina	Av. Fco. Bilbao N° 8750, local 2011, Las Condes.
Chile	Santiago	Irrazaval	Av. Irrazaval N° 2815, Ñuñoa.
Chile	Santiago	Plaza Oeste	Av. Am. Vespucio N° 1501, locales D 149,153,157,161 y E 101, Cerrillos.
Chile	Santiago	Plaza Norte	Av. Am. Vespucio N° 1737, locales 1140, 1148, 11,44, Huechuraba.
Chile	Santiago	Florida Center	Av. Vicuña Mackenna N° 6100, local 3061, La Florida.
Chile	Santiago	Parque Arauco	Av. Kennedy N° 5413, local 20, Las Condes.
Chile	Santiago	Providencia	Av. Providencia N° 2266, Providencia.
Chile	Santiago	Plaza Vespucio	Av. Vicuña Mackenna Oriente N° 7110, local A 101, La Florida.
Chile	Santiago	Alto Las Condes	Av. Kennedy N°9001, local 3177, Las Condes.
Chile	Santiago	Quilicura	Av. Am. Vespucio N° 0501, Quilicura.
Chile	Santiago	Emporio Parque Arauco	Av. Kennedy N° 5413, local 384. Las Condes.
Chile	Santiago	Paseo Estación	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 3158, local 1092. Estación Central.
Chile	Santiago	Santiago Centro	Moneda N° 947, Santiago.
Chile	Viña del mar	Viña 1	Av. Valparaíso N° 247 al 251, Viña del Mar.
Chile	Viña del mar	Viña Mall	Av. Libertad N°1348, locales 207-211, Viña del Mar (Mall Marina Arauco).
Chile	Viña del Mar	Viña del Mar	Av. Valparaíso 239, Viña del Mar.
Chile	San Antonio	Algarrobo	Av. Carlos Alessandri 2156, Algarrobo.
Chile	Antofagasta	Antofagasta	Av. Arturo Prat N° 444, Antofagasta.
Chile	Calama	Calama	Av. Balmaceda N° 3242 (Mall Calama - 3° nivel), Calama.
Chile	La Serena	Serena Puerta del Mar	Av. Francisco de Aguirre N° 2, La Serena.
Chile	Rancagua	Rancagua	Carretera El Cobre N° 750, Rancagua.
Chile	Talca	Talca	Av. 1 Sur N° 1238, Talca.
Chile	Chillán	Chillán	Av. 5 de Abril N° 625,633, Chillán.
Chile	Concepción	Concepción	Av. Jorge Alessandri N°3177, locales C134 -C136, Concepción (Mall Plaza El Trébol).
Chile	Los Angeles	Los Angeles	Av. Colón N° 531, Los Angeles.
Chile	Temuco	Temuco	Av. Alemania 671- 2001, Temuco.
Chile	Pucón	Pucón	O'Higgins 112, Pucón.
Chile	Valdivia	Valdivia	Av. Arauco N° 565, locales 150-176 , Valdivia (Mall Plaza de los Ríos).
Chile	Puerto Montt	Puerto Montt	Av. Urmeneta N° 582, locales 311-312, Puerto Montt (Mall Paseo del Mar).
Perú	Lima	Jockey Plaza	Av. Javier Prado Este N° 4.200, tda. 184-A, C. Comercial Jockey Plaza, Lima.
Perú	Callao	Plaza San Miguel	Av. La Marina N° 2.000, C. Comercial Plaza San Miguel tda. 26, San Miguel.
Perú	Lima	San Isidro	Las Begonias N° 742 , San Isidro.
Perú	Lima	Boulevard Asia	Panamericana N° 78 Grupo Sur Plaza Boulevard Asia, Cañete, Lima.
Perú	Lima	Primavera Park Plaza	Av. Angamos 2681 Interior 145 -148 Centro Comercial Primavera Park Plaza, San Borja.

2008



Inversiones Casa&Ideas S.A.

Individualización y Naturaleza Jurídica de Inversiones Casa&Ideas S.A

Razón social	Inversiones Casa&Ideas S.A.
Domicilio Legal	Manuel Antonio Tocornal N° 356, Santiago. Teléfono (02) 3891000. Fax: (02)3891193
RUT	76.345.680-3
Tipo de entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Documentos Constitutivos	Escritura pública otorgada en la Notaría Santiago de don Samuel Kleky Rapaport con fecha 8 de Septiembre del año 2004. Un extracto de la escritura pública antes indicada se inscribió a fojas 29.701 N°22.018 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2004 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de Septiembre del mismo año.
Auditores Externos:	KPMG

Capital suscrito y pagado

El Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre 2008 es de M\$1.221.-

Objeto Social e indicación clara de las actividades que desarrolla

El objeto de la Sociedad es inversiones de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles y la administración de dichas inversiones.



Directorio

Mauricio Russo Calderón

Presidente

Empresario

7.200.487-6

Claudia Venegas González

Director

Diseñadora Textil

7.808.515-0

Juan Camus Camus

Director

Ingeniero Comercial

6.370.841-0

Administración

Mauricio Russo Calderón

Gerente General

Empresario

7.200.487-6

Claudia Venegas González

Gerente

Diseñadora Textil

7.808.515-0

2008



Personal

La sociedad Inversiones Casa&Ideas S.A. no tiene personal contratado al 31 de Diciembre del 2008

La actual de la participación de Matriz Ideas S.A. en Inversiones Casa&Ideas S.A. es 99,9% en su patrimonio y utilidades

Las siguientes personas desempeñan cargos tanto en Matriz Ideas S.A. y en Inversiones Casa&Ideas S.A.

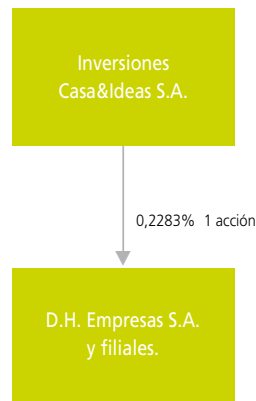
Mauricio Pedro Russo Calderón
Claudia Lorena Venegas González
Juan Andrés Camus Camus

Matriz Ideas S.A fue creada en Julio del 2005 como una sociedad de inversiones, por lo tanto, no posee operaciones ni relaciones comerciales con ninguna de sus filiales

La Sociedad Matriz Ideas S.A., no posee contrato con sus filiales que influyan significativamente en sus operaciones y/o resultados.

La proporción que representa Inversiones Casa&Ideas S.A. en el activo total de Matriz Ideas S.A. no es aplicable, debido a que esta empresa presenta un patrimonio negativo, por tanto constituye un pasivo en los estados Financieros de Matriz Ideas S.A..

Las participaciones directas e indirectas en sociedades que registra Inversiones Casa&Ideas S.A es la siguiente:



Servicios Logísticos Retail Limitada

Individualización y Naturaleza Jurídica de Servicios Logísticos Retail Limitada.

Razón social	Servicios Logísticos Retail Limitada.
Domicilio Legal	Américo Vespucio 501-A, Quilicura
RUT	78.255.170-1
Tipo de entidad	Sociedad Anónima Cerrada
Documentos Constitutivos	Escritura pública otorgada en la Notaría Santiago de doña Antonieta Espinoza Escala con fecha 10 de Junio del año 2008. Un extracto de la escritura pública antes indicada se inscribió a fojas 24.624 N°16.901 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2008 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 7 de Junio del mismo año.
Audidores Externos:	KPMG

Capital suscrito y pagado

El Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre 2008 es de M\$10.000.-

Objeto Social e indicación clara de las actividades que desarrolla

2008

El objeto de la Sociedad es logística, y es la que almacena en el Centro de Distribución y distribuye los productos a las tiendas.





Directorio

Mauricio Russo Calderón
Presidente
Empresario
7.200.487-6

Claudia Venegas González
Director
Diseñadora Textil
7.808.515-0

Juan Camus Camus
Director
Ingeniero Comercial
6.370.841-0

Administración

Juan Pablo Miranda Montero
Gerente General
Ingeniero Agrónomo
12.456.588-k



La actual participación de Matriz Ideas S.A. en Servicios Logísticos Retail Limitada es 99% en su patrimonio y utilidades.

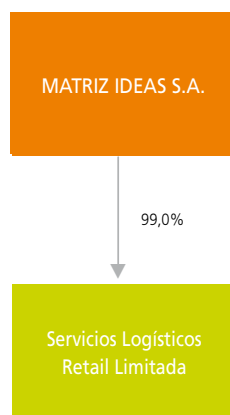
Servicios Logísticos Retail Limitada fue creada en 19 de Mayo de 1992 como una sociedad de transporte de carga y le presta servicios principalmente a DH Empresas S.A.

Personal

N° Personas	
Gerentes y Ejecutivos	1
Profesionales y Técnicos	5
Trabajadores de planta	-
Trabajadores de temporada	-
Total general	6

La proporción que representa Servicios Logísticos Retail Limitada en el activo total de Matriz Ideas S.A. es 6,35%.

2008





Estados Financieros Individuales

Matriz Ideas S.A.

2008



Balances Generales Individuales

Al 31 de diciembre de:

ACTIVOS	2008 M\$	2007 M\$
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	1.763.546	257.146
Disponible	111.442	4.364
Valores negociables (neto)	1.019	-
Deudores varios (neto)	187.054	-
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	1.454.541	252.782
Impuestos por recuperar	1.014	-
Gastos pagados por anticipado	479	-
Impuestos diferidos	7.997	-
TOTAL ACTIVOS FIJOS	18.321	-
Otros activos fijos	19.118	-
Depreciación (menos)	(797)	-
TOTAL OTROS ACTIVOS	20.850.570	16.237.353
Inversiones en empresas relacionadas	20.637.837	16.111.564
Impuestos diferidos a largo plazo	205.424	125.789
Intangibles	7.309	-
TOTAL ACTIVOS	22.632.437	16.494.499

PASIVOS	2008	2007
	M\$	M\$
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES	3.423.996	8.686
Cuentas por pagar	9.935	-
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	3.211.995	-
Provisiones	184.251	-
Retenciones	17.815	8.686
TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO	66.103	79.042
Provisiones largo plazo	66.103	79.042
TOTAL PATRIMONIO	19.142.338	16.406.771
Capital pagado	21.923.043	21.923.043
Sobreprecio en venta de acciones propias	63.634	63.634
Otras reservas	(4.847.396)	(4.847.396)
Utilidades retenidas	2.003.057	(732.510)
Pérdidas acumuladas (menos)	(856.182)	(2.266.387)
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.859.239	1.533.877
TOTAL PASIVOS	22.632.437	16.494.499

2008



Estados de Resultados Individuales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de:

	2008 M\$	2007 M\$
RESULTADO DE EXPLOTACION	(645.852)	(201.283)
Gastos de administración y ventas (menos)	(645.852)	(201.283)
RESULTADO FUERA DE EXPLOTACION	3.407.179	1.669.915
Ingresos financieros	19	-
Utilidad inversiones empresas relacionadas	3.282.918	1.715.130
Otros ingresos fuera de la explotación	3.212	-
Gastos financieros (menos)	(30)	-
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	-	(77)
Corrección monetaria	96.262	(38.269)
Diferencias de cambio	24.798	(6.869)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA E ITEMES EXTRAORDINARIOS	2.761.327	1.468.632
IMPUESTO A LA RENTA	97.912	65.245
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE INTERES MINORITARIO	2.859.239	1.533.877
UTILIDAD (PERDIDA) LIQUIDA	2.859.239	1.533.877
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	2.859.239	1.533.877

Estados de Flujo de Efectivo **Individuales**

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de:

	2008	2007
	M\$	M\$
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACT. DE LA OPERACIÓN	(603.353)	(216.646)
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	2.859.239	1.533.877
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	(3.481.648)	(1.691.632)
Depreciación del ejercicio	797	-
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)	3.282.918	1.715.130
Corrección monetaria neta	(96.262)	38.269
Diferencia de cambio neto	(24.798)	6.869
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(78.467)	(21.640)
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.) disminuc.	(184.971)	(63.005)
Otros activos	(184.971)	(63.005)
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminuc.)	204.027	4.114
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	204.027	4.114
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	2.081.613	-
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	2.081.613	-
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	(1.369.806)	215.676
Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas	-	215.676
Incorporación de activos fijos (menos)	(18.400)	-
Préstamos documentados a empresas relacionadas (menos)	(1.344.097)	-
Otros desembolsos de inversión (menos)	(7.309)	-
FLUJO NETO TOTAL DEL PERIODO	108.454	(970)
EFFECTO DE LA INFLACION SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(357)	(205)
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	108.097	(1.175)
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	4.364	5.539
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	112.461	4.364

2008



Notas a los Estados Financieros **Individuales**

1. Inscripción en el Registro de Valores

Matriz Ideas S.A. es una sociedad anónima abierta inscrita en el Registro de Valores bajo el Número 923 y se encuentra sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La Sociedad se constituyó por escritura pública de fecha 22 de julio del año 2005, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso como sociedad anónima abierta.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes muebles, sean éstos corporales o incorporales, la adquisición, enajenación y explotación de toda clase de bienes inmuebles, la constitución de sociedades o asociaciones de cualquier tipo, la administración de las inversiones y la compraventa, importación, exportación, distribución, consignación, representación o intermediación en relación con cualquier clase de bienes.

La propiedad accionaria de la Sociedad es la siguiente:

	Participación %
MR. S.A.	60,00
Inversiones y Asesorías Creativa Ltda.	10,00
Celfin Capital Partners I	22,39
Beta Fondo de Inversión	7,61
Total	100,00

2. Criterios Contables Aplicados

a) Período contable

Los presentes estados financieros individuales cubren el periodo comprendido entre el 01 de enero y 31 de Diciembre de 2008 y 2007.

b) Bases de preparación

Los presentes Estados Financieros individuales han sido preparados de acuerdo con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las cuales concuerdan con los principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G., excepto por la inversión en las filiales, las cuales están registradas en una sola línea del balance general a su valor patrimonial, por lo tanto, no han sido consolidadas línea a línea. Este tratamiento no modifica el resultado neto del período ni del patrimonio.

Estos estados financieros han sido emitidos para los efectos de hacer un análisis individual de la Sociedad y en consideración de ello, deben ser leídos en conjunto con los estados consolidados, que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

En caso que existan discrepancias entre los principios contables generalmente aceptados en Chile y las normas de la Superintendencia de Valores y seguros, primarán estas últimas.

c) Bases de presentación

Para fines comparativos, las cifras de los estados financieros del período anterior, fueron actualizados extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC), que para el ejercicio 2008 fue de un 8,9%.

d) Corrección monetaria

Los estados financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos períodos. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada período y el patrimonio inicial y sus variaciones, deben actualizarse con efecto en resultados. El índice aplicado fue el Índice de Precios al Consumidor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas que experimentó una variación del 8,9% desde enero a diciembre de 2008 (7,4 % en 2007). Además, los saldos de las cuentas de ingresos y gastos al 31 de diciembre de 2008 y 2007 fueron corregidos monetariamente para expresarlos a valores de cierre. Los valores de estos ajustes se muestran en nota 12.

e) Bases de conversión

Al 31 de diciembre los activos y pasivos en moneda extranjera y unidades de fomento han sido expresados en moneda corriente de acuerdo a las siguientes paridades:

	Pesos por unidad	
	2008	2007
Unidad de fomento (U.F.)	21.452,57	19.622,66
Dólar estadounidense (US\$)	636,45	496,89

f) Valores negociables

Bajo este título se presenta inversión en fondo mutuo valorizadas al valor de la respectiva cuota al cierre del período 2008.

g) Activo fijo

El bien del activo fijo se presenta valorizado al costo de adquisición o de construcción, corregido monetariamente.

Al 31 de diciembre de 2008, la Sociedad estima que no existe indicio alguno de pérdida por deterioro potencial de sus inversiones en activo fijo, en consideración a lo establecido en el Boletín Técnico N° 33 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

2008

h) Depreciación activo fijo

La depreciación ha sido calculada en base al método lineal considerando los valores actualizados y los años de vida útil remanente del bien.

i) Inversiones en empresa relacionada

La inversión en empresa relacionada se presenta valorizada a su respectivo valor patrimonial (VP), de acuerdo a la Circular N° 1.697 de la Superintendencia de Valores y Seguros. Los resultados de las empresas emisoras son reconocidos sobre base devengada, eliminándose los resultados no realizados.

Al 31 de Diciembre de 2008 la Sociedad y sus filiales estiman que no existe indicio alguno por pérdida por deterioro potencial de sus inversiones de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

j) Intangibles

Los intangibles se encuentran valorizados a su costo de adquisición más su correspondiente revalorización y son amortizados de acuerdo a los años estimados de retorno de la inversión.

k) Provisión de vacaciones

La Sociedad contabiliza dichas obligaciones sobre base devengada, conforme a lo establecido en el Boletín Técnico N° 47 y 48 del Colegio de Contadores de Chile A.G.



l) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La Sociedad ha reconocido sus obligaciones tributarias a base de las disposiciones legales vigentes.

De acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 60 y boletines técnicos complementarios emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y a las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, la Sociedad ha contabilizado los efectos de los impuestos diferidos originados por las diferencias temporarias entre el resultado contable y el tributario.

De acuerdo con el Boletín N° 71 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

Los impuestos diferidos se contabilizan aplicando la tasa de impuesto a la renta del período en que se reversarán las correspondientes diferencias temporarias que les dio origen.

m) Estado de flujo de efectivo

El estado de flujo de efectivo ha sido preparado de acuerdo a normas impartidas en el Boletín Técnico N° 50 del Colegio de Contadores de Chile A.G. y en la Circular N° 1312 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la sociedad ha considerado como efectivo equivalente el rubro Disponible, con relación al criterio a utilizar en la preparación de dicho estado, la Sociedad ha optado por el método indirecto.

n) Uso de Estimaciones

La Administración de la Sociedad ha utilizado supuestos y estimaciones para la determinación de ciertos activos y pasivos y la revelación de contingencias, a fin de preparar estos estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

3. Cambios Contables

Durante el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2008 y 2007, no se han efectuado cambios contables en relación con el período anterior, que puedan afectar significativamente la interpretación de estos estados financieros.

4. Valores Negociables

a) Composición del Saldo

INSTRUMENTOS	Valor Contable	
	2008	2007
Acciones	-	-
Bonos	-	-
Cuotas de fondos mutuos	1.019	-
Cuotas de fondos de inversión	-	-
Pagares de oferta pública	-	-
Letras hipotecarias	-	-
TOTAL VALORES NEGOCIABLES	1.019	-

5. Deudores de Corto y Largo Plazo

RUBRO	Hasta 90 Días		Circulantes		Subtotal		Total	
			Más de 90 hasta 1 año				Circulante (neto)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Deudores por ventas	-	-	-	-	-	-	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	-	-	-	-
Documentos por cobrar	-	-	-	-	-	-	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores varios	187.054	-	-	-	187.054	187.054	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	-	-	-	-

6. Saldos y Transacciones con Entidades Relacionadas

Estas cuentas operan como cuenta corriente mercantil, por lo que la Sociedad no tiene pactadas tasas de interés. La cuenta por cobrar con Perú se reajusta por variación de tipo de cambio del dólar observado.

a) Documentos y Cuentas por Cobrar

Rut	Sociedad	Corto plazo		Largo plazo	
		2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$
87.844.000-5	DH Empresas S.A.	-	158.882	-	-
0-E	DH Empresas Perú S.A.	110.444	93.900	-	-
76.184.910-7	Casa Ideas Asesorías Ltda.	126	-	-	-
76.345.680-3	Inversiones Casa Ideas S.A.	126	-	-	-
78.255.170-1	Servicios Logística Retail Ltda.	1.343.845	-	-	-
Totales		1.454.541	252.782	-	-

b) Documentos y Cuentas por Pagar

Rut	Sociedad	Corto plazo		Largo plazo	
		2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$
87.844.000-5	DH Empresas S.A.	3.211.995	-	-	-
Totales		3.211.995	-	-	-

2008



c) Transacciones

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	2008		2007	
				Monto	Efectos en Resultados (Cargo)/Abono	Monto	Efectos en Resultados (Cargo)/Abono
DH Empresas S.A.	87.844.000-5	Filial	Prestamos	2.081.302	-	205.247	-
DH Empresas S.A.	87.844.000-5	Filial Adquisición	Inversión	1.276.589	-	-	-
DH Empresas Perú S.A.	0-E	Filial Indirecta	Reajustes	24.218	24.218	10.430	(10.431)
Serv. Logísticos Retail LTDA.	78.255.170-1	Filial	Prestamos	1.343.845	-	-	-
Inversiones Casa & Ideas S.A.	76.345.680-3	Filial	Prestamos	126	-	-	-
Casa & Ideas Asesorías y Evaluaciones Financieras LTD	76.184.910-7	Filial Indirecta	Prestamos	126	-	-	-

7. Impuestos Diferidos e Impuesto a la Renta

a) Información general

La Sociedad al 31 de diciembre de 2008 y 2007 registra pérdidas tributarias ascendentes a M\$1.208.374 y M\$739.936, respectivamente.

El saldo negativo del Fondo de las utilidades tributarias de Matriz Ideas S.A. al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es de M\$1.208.610 y M\$740.106, respectivamente.

b) Impuestos Diferidos

Conceptos	2008		2007	
	Impuesto Diferido Activo Corto Plazo	Impuesto Diferido Activo Largo Plazo	Impuesto Diferido Pasivo Corto Plazo	Impuesto Diferido Pasivo Largo Plazo
Diferencias Temporarias				
Provisión de Vacaciones	7.997	-	-	-
Pérdida Tributaria	-	205.424	-	125.789
Otros				
Cuentas complementarias-Neto de Amortiza	-	-	-	-
Provisión de Valuación	-	-	-	-
Totales	7.997	205.424	-	125.789

c) Impuestos a la Renta

Item	2008 M\$	2007 M\$
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	7.997	-
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	89.915	65.245
Totales	97.912	65.245



f) Detalle de las Inversiones

Rut	Sociedad	Resultados No Realizados		Valor Contable de la Inversión	
		2008	2007	2008	2007
76.345.680-3	Inversiones Casa & Ideas S.A.	-	-	-	-
87.844.000-5	DH Empresas S.A.	-	-	19.200.799	16.111.564
78.255.170-1	Serv. Logísticos Retail Ltda.	-	-	1.437.038	-
TOTAL		-	-	20.637.837	16.111.564

10. Provisiones y Castigos

El detalle de las provisiones varias al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	2008 M\$	2007 M\$
Provision de vacaciones	47.042	-
Provision bonos personal	129.969	-
Provision proveedores	7.240	-
Total	184.251	-

Como provisión de largo plazo se ha clasificado la provisión patrimonio negativo en la filial Inversiones Casa & Ideas S.A., ascendente a M\$66.103 (M\$79.042 en 2007), ver Nota 09.

11. Cambios en el Patrimonio

a) Según consta en escritura pública de constitución del 22 de julio del 2005, los aportes de capital fueron materializados a través de la entrega en efectivo de M\$ 1.000 por parte de Inversiones y Asesorías Creativa Ltda. y mediante la entrega de 127 acciones de la Sociedad DH Empresa S.A. de propiedad de M.R.S.A., valorizadas en M\$ 1.006.860 (histórico).

En escritura pública de la 1ª Junta Extraordinaria de Accionista de fecha 29 de julio de 2005 se acordó aumentar el capital social mediante la entrega por parte de Inversiones y Asesorías Creativa Ltda. de 30 acciones de DH Empresas S.A. valorizadas en M\$ 3.188.756 (histórico) y la entrega de 50 acciones de DH Empresas S.A por parte de M.R.S.A. valorizadas en M\$ 5.314.594 (histórico).

Con fecha 11 de agosto de 2005, se celebró la Segunda Junta General Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó aumentar el capital social que a esa fecha ascendía a M\$ 9.511.210 (histórico), dividido en 40.833.333 acciones, de una única serie, sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas, en la cantidad de M\$ 9.448.354 (histórico), mediante la emisión de 17.500.000 nuevas acciones de pago, de iguales características a las ya existentes, a un valor mínimo de \$ 539,90595 (histórico) cada una.

Los accionistas de la Sociedad manifestaron su intención de no suscribir las acciones que les correspondían en virtud de su derecho de opción preferente y ceder la totalidad de los derechos preferentes de suscripción a los siguientes inversionistas:

Fondo de Inversión Privado Celfin Capital Partners I:

Acepta el derecho de suscripción sobre la cantidad de 13.062.701 acciones representativas del aumento de capital y procede a suscribir y pagar al contado dicha cantidad de acciones en la suma de M\$ 7.052.639 (histórico).

Beta Fondo de Inversión:

Acepta el derecho de suscripción sobre la cantidad de 4.437.299 acciones representativas del aumento de capital y manifiesta su decisión de aceptar la cesión del derecho de opción preferente antes indicada, con el objeto de prometer suscribir dicha cantidad de acciones. Esta promesa se encontrará sujeta a la condición suspensiva consistente en que la Sociedad y sus acciones se inscriban en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros y que posteriormente se registren en una o más bolsas de valores autorizadas del país. El plazo de suscripción y pago de estas acciones vence el día 31 de marzo de 2006.

Con fecha 3 de enero 2006 Beta Fondo de Inversión canceló M\$ 2.395.725 (histórico) correspondiente a 4.437.299 acciones suscritas mediante "Promesa de Contrato de Suscripción de Acciones" celebrada con fecha 11 de agosto de 2005 entre Matriz Ideas S.A y Beta Fondo de Inversión. Este aporte generó un sobreprecio en venta de acciones propias de M\$ 53.080 (Histórico)

b) Con fecha 21 de junio de 2006, se celebró la Cuarta Junta General Extraordinaria de accionistas, en la cual se acordó una disminución de capital, que asciende a M\$935.321.- pagando a cada accionista la suma de \$16,03407 por acción.

La disminución tuvo efecto sólo en valores nominales, manteniéndose el mismo número de acciones por accionista.

Luego de la disminución, el nuevo monto de capital es de M\$18.339.280.- dividido en 58.333.333 acciones.

c) Con fecha 11 de abril de 2008, producto de la compra realizada de la inversión en Servicios Logísticos Retail Ltda. a la filial DH Empresas S.A., se generó un mayor precio de M\$2.058.210, el que fue registrado en patrimonio, rubro otras reservas. Asimismo, se revirtió dicho efecto por la variación experimentada en el patrimonio de la filial DH Empresas S.A. conforme a lo establecido en el Boletín Técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G. en base a la metodología de unificación de intereses.

d) Otras informaciones:

La Sociedad fue constituida en el contexto de la restructuración del Grupo DH Empresas, con lo cual todos los efectos de dicho proceso se presentan bajo otras reservas, considerando para estos efectos la normativa del Boletín Técnico No.72 del Colegio de Contadores de Chile, en lo referente al criterio de unificación de intereses.

2008

Rubros	2008					2007				
	Capital Pagado	Sobreprecio en venta de acciones	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Capital Pagado	Sobreprecio en venta de acciones	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio
Saldo Inicial	20.131.353	58.433	(4.451.236)	(2.081.163)	1.408.519	18.744.277	54.407	(4.144.540)	(2.495.125)	557.357
Distribución Resultado Ejerc. Anterior	-	-	-	1.408.519	(1.408.519)	-	-	-	557.357	(557.357)
Ajuste ejercicios anteriores	-	-	-	(113.565)	-	-	-	-	-	-
Revalorización capital propio resultado del Ejercicio	1.791.690	5.201	(396.160)	(69.973)	-	1.387.076	4.026	(306.696)	(143.395)	-
	-	-	-	-	2.859.239	-	-	-	-	1.408.518
Saldo final	21.923.043	63.634	(4.847.396)	(856.182)	2.859.239	20.131.353	58.433	(4.451.236)	(2.081.163)	1.408.518
Saldos Actualizados						21.923.043	63.634	(4.847.396)	(2.266.387)	1.533.877



Número de Acciones

Serie	Número Acciones Suscritas	Número Acciones Pagadas	Número Acciones con Derecho a Voto
Unica	58.333.333	58.333.333	58.333.333

Capital (monto - M\$)

Serie	Capital Suscrito	Capital Pagado
Unica	21.923.043	21.923.043

12. Corrección Monetaria

	Indice de rentabilidad	2008 M\$	2007 M\$
Activos (Cargos) / Abonos			
Activo fijo	IPC	717	-
Inversiones en empresas relacionadas	IPC	1.403.861	986.492
Otros activos no monetarios	IPC	3.579	-
Cuentas de gastos y costos	IPC	18.864	-
Total (Cargos) Abonos		1.427.021	986.492
Pasivos (Cargos) / Abonos			
Patrimonio	IPC	(1.330.759)	(1.024.761)
Total (Cargos) Abonos		(1.330.759)	(1.024.761)
(Pérdida) Utilidad por Corrección Monetaria		96.262	(38.269)

13. Diferencias de Cambio

Rubro	Moneda	Monto	
		2008 M\$	2007 M\$
Activos (Cargos) / Abonos			
Disponible	Dólar	24.218	(6.708)
Cuenta por Cobrar Emp. Relacionada	Dólar	580	(161)
Total (Cargos) Abonos		24.798	(6.869)
(Pérdida) Utilidad por Diferencia de Cambio		24.798	(6.869)

14. Estado de Flujo Efectivo

La Sociedad al 31 de diciembre de 2008 y 2007, no presenta actividades que afecten flujos futuros, tales como compras de activos al crédito y créditos de financiamiento. Asimismo, la Sociedad no presenta flujos que provengan de actividades que no correspondan a su giro.

15. Contingencias y Restricciones

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007, la Sociedad no presenta contingencias ni garantías vigentes.

16. Cauciones Obtenidas de Terceras

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 no existen cauciones obtenidas de terceros a favor de la Sociedad.

17. Moneda Nacional y Extranjera

a) Activos

Rubro	Moneda	Monto	
		2008 M\$	2007 M\$
Activos Circulantes			
Disponible	\$ No Reajustables	108.795	2.113
Disponible	Dólar	2.647	2.251
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	Dólar	110.444	93.900
Cuentas por cobrar empresas relacionada	\$ No Reajustables	1.344.097	158.882
Deudores varios	\$ Reajustables	187.054	-
Impuesto diferido	\$ No Reajustables	7.997	-
Impuesto por recuperar	\$ No Reajustables	1.014	-
Gastos pagados anticipados	\$ No Reajustables	479	0
Valores negociables	\$ No Reajustables	1.019	0
Activos Fijos			
Otros activos fijos	\$ No Reajustables	19.118	0
Depreciación	\$ No Reajustables	(797)	0
Otros Activos			
Inversion empresas relacionadas	\$ Reajustables	20.637.837	16.111.564
Impuestos diferidos por cobrar largo plazo	\$ Reajustables	205.424	125.789
Intangibles	\$ Reajustables	7.309	0
Total Activos			
	\$ No Reajustables	1.481.722	160.995
	Dólar	113.091	96.151
	\$ Reajustables	21.037.624	16.237.353

2008



b) Pasivos Circulantes

Rubro	Moneda	Hasta 90 días			
		2008	2007		
		Monto	Tasa Int. Prom. Anual	Monto	Tasa Int. Prom. Anual
Cuentas por pagar	\$ No Reajustables	9.935	-	-	-
Retenciones	\$ No Reajustables	17.815	8.686	-	-
Dctos. y cuentas x Pagar eerr	\$ No Reajustables	3.211.995	-	-	-
Provisiones	\$ No Reajustables	184.251	-	-	-
	\$ No Reajustables	3.423.996	8.686	-	-

c) Pasivos Largo Plazo Período Actual

Rubro	Moneda	1 A 3 años	
		Monto	Tasa Int. Prom. Anual
Provisiones	\$ Reajustables	66.103	-
	\$ Reajustables	66.103	-

d) Pasivos Largo Plazo Período Anterior

Rubro	Moneda	1 A 3 años	
		Monto	Tasa Int. Prom. Anual
Provisiones	\$ Reajustable	79.042	-
	\$ Reajustable	79.042	-

18. Sanciones

a) De la Superintendencia de Valores y Seguros.

Durante el ejercicio informado no han existido sanciones cursadas a la Sociedad, ejecutivos y directores por parte de la superintendencia de valores y seguros.

b) De otras autoridades Administrativas

Durante el ejercicio informado no han existido sanciones cursadas a la Sociedad, ejecutivos y directores por parte de otras autoridades administrativas.

19. Hechos Posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2008 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido otros hechos significativos que afecten la interpretación de los mismos.

20. Medio Ambiente

La Sociedad por la naturaleza de sus operaciones no afecta al medio ambiente, razón por la cual no ha efectuado desembolsos realizados en forma directa o indirecta, con la protección del medio ambiente.

2008



Análisis Razonado de los Estados **Financieros Individuales**

AL 31 DE DICIEMBRE DE:

		2008	2007
RAZONES DE LIQUIDEZ			
Razón de liquidez	veces	0,52	29,61
Razón ácida	veces	0,51	29,61
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO			
Razón de endeudamiento	veces	0,18	0,01
Proporción deuda a corto plazo en relación a la deuda total	veces	0,98	0,10
Cobertura gastos financieros	veces	0,00	0,00
NIVELES DE ACTIVIDAD			
Total de Activos	M\$	22.632.437	16.494.499
RESULTADOS			
Ingresos de Explotación	M\$	-	-
Costo de Explotación	M\$	-	-
Costo de Explotación/Ingreso Venta	%	0,00	0,00
Resultado Operacional	M\$	(626.990)	(201.283)
Gastos Financieros	M\$	(29)	0
Resultado no Operacional	M\$	2.761.356	1.468.632
RA.I.I.D.A.I.E.	M\$	3.388.317	1.669.915
Utilidad después de Impuesto	M\$	2.859.239	1.533.877
RENTABILIDAD			
Rentabilidad del Patrimonio	veces	0,17	0,19
Rentabilidad del Activo	veces	0,15	0,08
Rendimiento activos operacionales (**)	veces	(1,91)	(0,02)
Utilidad por acción	\$	49,02	26,30
Retorno de los dividendos	\$	0,00	0,00

Matriz Ideas S.A., es una sociedad Holding, su principal participación comercial la constituye la Sociedad D.H. Empresas S.A.; la actividad primordial de esta última es la creación, diseño, distribución y ventas de menaje, ropa de casa, decoración del hogar y artículos para niños, a través de la operación directa de su cadena de tiendas bajo las marcas Casa & Ideas y Niño & Ideas.

Matriz Ideas S.A. se constituyó con fecha 22 de julio del año 2005 la sociedad presenta como su principal activo la inversión como accionista mayoritario en la sociedad DH empresas S.A.. Sus resultados son de carácter no operacional y dependen de la inversión que posee en DH Empresas S.A., además en este rubro se encuentran clasificadas la corrección monetaria y la diferencia de cambio.

El análisis que a continuación se presenta se refiere principalmente a su filial DH Empresas S.A.

Análisis de las Diferencias entre Valores Libro y Valores Económicos y/o De Mercado de los Principales Activos

Los activos y pasivos se presentan en los Estados Financieros valorizados de acuerdo a principios y normas de contabilidad generalmente aceptados y a las instrucciones impartidas al respecto por la Superintendencia de Valores y Seguros. Los valores libros representan razonablemente los valores económicos y/o de mercado de los principales activos, por lo tanto no se exhiben diferencias significativas.

Análisis de las Variaciones de Mercado

El sector del comercio detallista en Chile es muy competitivo, existiendo varias categorías de competidores claramente identificables: tiendas por departamento, cadenas de especialistas, hipermercados y tiendas tradicionales. Las diferencias entre estas categorías están dadas principalmente por la cobertura geográfica, la amplitud y profundidad de sus líneas de productos, los segmentos socioeconómicos para los cuales focalizan su oferta, el financiamiento de la oferta y los servicios asociados al crédito que otorgan.

Se observa una fuerte concentración en la participación de las grandes cadenas en el volumen de operaciones del sector retail, siendo el más perjudicado el comercio detallista tradicional. Las grandes cadenas logran importantes economías de escala en su operación, lo que se ha traducido en significativas rebajas de precios al público que los pequeños comerciantes no pueden igualar, además del acceso al crédito que las grandes cadenas otorgan al público y sus servicios asociados.

Hoy el sector retail no sólo ofrece sus tradicionales líneas de productos, también se han incorporado otros negocios tales como la intermediación de seguros, agencias de viajes, banca, tiendas de especialización en hogar y construcción, farmacias, convenios con otros comercios y/o servicios, además de la integración vertical de las cadenas hacia el negocio inmobiliario y de producción y manufactura de algunas líneas de productos.

La estrategia competitiva de la compañía se basa en los siguientes conceptos:

- Diseño propio
- Precios justos
- Exclusividad
- Innovación Permanente

La capacidad instalada de D.H. Empresas en sus diferentes ubicaciones, incluida las Tiendas en Perú, alcanza a Diciembre de 2008 a aproximadamente 33.508,65 metros cuadrados.

En cuanto al financiamiento que se requiere para sustentar el desarrollo de las actividades así como el crecimiento que está registrando, la filial DH Empresas S.A. recurre al mercado financiero nacional, donde estructura sus pasivos en operaciones crediticias de corto y largo plazo.

A causa del reciente surgimiento de este tipo de negocio, la Sociedad, no cuenta con indicadores que le permitan determinar su participación relativa en el mercado en que opera.

Análisis de la Composición de los Flujos del Período

Las actividades de la operación generaron un flujo negativo de M\$ 603.353, el que se explica principalmente por el pago de cuentas relacionadas con la operación.

Las actividades de financiamiento generaron un flujo neto positivo de M\$ 2.081.613 que se explica por los recursos obtenidos en la recaudación de préstamos a empresas relacionadas.

Las actividades de inversión generaron un flujo neto negativo de M\$ 1.369.806 que se explica por los recursos entregados a la filial Servicios Logísticos Retail Ltda.

2008



Análisis de Riesgo de Mercado

Entre los distintos factores de riesgo que afectan a la Matriz Ideas S.A. y sus filiales y la forma en que la empresa los administra, podemos mencionar:

a.- Riesgo de Tipo de Cambio

La empresa realiza operaciones en moneda extranjera sólo en lo relativo a importaciones de mercaderías para su posterior comercialización; la variación del tipo de cambio durante el proceso de importación es reflejada en la cuenta diferencia de cambio.

b.- Riesgo Proveedores

La empresa mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores, principalmente extranjeros. Ningún proveedor representa más del 7% de las compras totales, ni es irremplazable en la diversidad de productos que comercializa, por lo que no se advierten riesgos relacionados.

c.- Riesgo de Clientes

La empresa atiende a una multiplicidad de clientes con una gran dispersión geográfica, de edades, estrato socio-económico, etc., ninguno de los cuales tiene individualmente incidencia significativa en las ventas. El riesgo de clientes se considera adecuadamente atomizado, tanto en sus transacciones de compra como en la cartera de créditos otorgados a ellos, con un nivel de endeudamiento directo marginal para con la empresa, por lo que no existe riesgo de cartera asociado.

d.- Riesgo de Fluctuaciones de la Economía

El negocio está fuertemente correlacionado con el comportamiento del consumo agregado de la economía. En general, en periodos de expansión de esta variable económica, la actividad de la empresa muestra un fuerte desarrollo de sus ingresos de explotación en tanto que lo contrario sucede frente a caídas del consumo agregado. Las expectativas juegan un rol importante en el consumo y anticipan tiempos de crisis económicas y/o políticas afectando directamente al sector comercio y a la empresa en particular.

Con el objeto de contrarrestar este efecto, la empresa ha desarrollado históricamente una política de precios bajos, que le permite mantenerse como una alternativa de consumo atractiva en escenarios económicos adversos.

e.- Riesgo de Activos

La empresa mantiene pólizas de seguros para todos sus activos muebles e inmuebles y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento. Estas pólizas cubren parcialmente el riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros.

Informe de los Auditores **Independientes**



Santiago, 13 de febrero de 2009

Señores Accionistas y Directores de
Matriz Ideas S.A.:

1. Hemos efectuado una auditoría al balance general de Matriz Ideas S.A. al 31 de diciembre de 2008 y a los correspondientes estados de resultados y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la administración de Matriz Ideas S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en la auditoría que efectuamos. Los estados financieros de Matriz Ideas S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 2007 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 5 de febrero de 2008. El Análisis Razonado y los Hechos Relevantes adjuntos no forman parte integral de estos estados financieros, por lo tanto, este informe no se extiende a los mismos.
2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
3. Los mencionados estados financieros han sido preparados para reflejar la situación financiera individual de Matriz Ideas S.A., a base de los criterios descritos en Nota 2(b), antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros detallados en Nota 9. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros individuales deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Matriz Ideas S.A. y Filiales, los que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.
4. En nuestra opinión, los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2008 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Matriz Ideas S.A. al 31 de diciembre de 2008 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con los principios descritos en la Nota 2(b).

2008

Benedicto Vásquez Córdova
8.111.596-6



Estados Financieros Consolidados

Matriz Ideas S.A.

2008



Balances Generales Consolidados

Al 31 de diciembre de:

ACTIVOS	2008 M\$	2007 M\$
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	25.005.414	18.487.331
Disponible	3.611.279	2.002.893
Depósitos a plazo	-	4.171.279
Valores negociables (neto)	799.001	916.970
Deudores por venta (neto)	1.183.434	1.020.245
Documentos por cobrar (neto)	182.052	226.508
Deudores varios (neto)	4.365.952	1.251.864
Existencias (neto)	10.889.466	8.195.158
Impuestos por recuperar	836.866	493.895
Gastos pagados por anticipado	48.186	15.550
Impuestos diferidos	287.967	192.969
Otros activos circulantes	2.801.211	
TOTAL ACTIVOS FIJOS	4.755.049	4.357.463
Terrenos	357.193	356.568
Construcción y obras de infraestructura	1.959.726	1.950.587
Maquinarias y equipos	4.301.057	4.166.490
Otros activos fijos	1.744.676	1.187.387
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	167.466	166.647
Depreciación (menos)	(3.775.069)	(3.470.216)
TOTAL OTROS ACTIVOS	4.794.226	5.193.929
Impuestos diferidos a largo plazo	5.260	-
Intangibles	1.577.441	1.324.396
Amortización (menos)	(1.027.296)	(634.073)
Otros	4.238.821	4.503.606
TOTAL ACTIVOS	34.554.689	28.038.723

PASIVOS	2008 M\$	2007 M\$
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES	15.335.058	11.496.363
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	9.257.242	7.975.515
Cuentas por pagar	711.251	1.256.316
Acreeedores varios	96.792	158.979
Provisiones	4.569.391	1.160.618
Retenciones	700.382	944.935
TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO	62.670	126.793
Acreeedores varios largo plazo	62.670	-
Impuestos diferidos a largo plazo	-	126.793
INTERES MINORITARIO	14.623	8.796
TOTAL PATRIMONIO	19.142.338	16.406.771
Capital pagado	21.923.043	21.923.043
Sobreprecio en venta de acciones propias	63.634	63.634
Otras reservas	(4.847.396)	(4.847.396)
Utilidades retenidas	2.003.057	(732.510)
Pérdidas acumuladas (menos)	(856.182)	(2.266.387)
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.859.239	1.533.877
TOTAL PASIVOS	34.554.689	28.038.723

2008



Estados de Resultados Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de:

	2008	2007
	M\$	M\$
RESULTADO DE EXPLOTACION	4.750.332	2.255.944
MARGEN DE EXPLOTACION	27.129.110	24.200.301
Ingresos de explotación	46.103.813	45.450.570
Costos de explotación (menos)	(18.974.703)	(21.250.269)
Gastos de administración y ventas (menos)	(22.378.778)	(21.944.357)
RESULTADO FUERA DE EXPLOTACION	(1.310.649)	(554.317)
Ingresos financieros	77.593	38.118
Otros ingresos fuera de la explotación	127.447	393.233
Gastos financieros (menos)	(661.616)	(754.272)
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(726.632)	(154.078)
Corrección monetaria	(545.028)	(365.933)
Diferencias de cambio	417.587	288.615
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA E ITEMES EXTRAORDINARIOS	3.439.683	1.701.627
IMPUESTO A LA RENTA	(573.895)	(164.201)
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE INTERES MINORITARIO	2.865.788	1.537.426
INTERES MINORITARIO	(6.549)	(3.549)
UTILIDAD (PERDIDA) LIQUIDA	2.859.239	1.533.877
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	2.859.239	1.533.877

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de:

	2008 M\$	2007 M\$
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACT. DE LA OPERACIÓN	(1.659.667)	7.571.170
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	2.859.239	1.533.877
Resultado en venta de activos	13.269	-
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	13.269	-
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	3.517.906	2.895.333
Depreciación del ejercicio	587.180	506.190
Amortización de intangibles	1.576.252	1.900.790
Castigos y provisiones	1.314.945	785.630
Corrección monetaria neta	545.028	365.933
Diferencia de cambio neto	(417.587)	(288.615)
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(87.912)	(376.550)
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	-	1.955
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.) disminuc.	(8.612.509)	3.222.823
Deudores por venta	(268.052)	(148.100)
Existencias	(4.018.280)	3.076.748
Otros activos	(4.326.177)	294.175
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminuc.)	555.879	(84.412)
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	(18.016)	(743.625)
Intereses por pagar	-	88.669
Impuesto a la Renta por pagar (neto)	573.895	537.922
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	-	32.622
Utilidad (Pérdida) del interés minoritario	6.549	3.549
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1.465.797	(910.807)
Obtención de préstamos	9.390.328	6.476.932
Pago de préstamos (menos)	(7.924.531)	(7.387.739)
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	(1.907.459)	(1.038.115)
Ventas de activo fijo	140.583	-
Incorporación de activos fijos (menos)	(2.048.042)	(1.038.115)
FLUJO NETO TOTAL DEL PERIODO	(2.101.329)	5.622.248
EFFECTO DE LA INFLACION SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(579.533)	(115.804)
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(2.680.862)	5.506.444
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	7.091.142	1.584.698
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	4.410.280	7.091.142

2008



Notas a los Estados Financieros Consolidados

1. Inscripción en el Registro de Valores

a) Inscripción en el Registro de Valores:

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el Número 923 y se encuentra sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La Sociedad se constituyó por escritura pública de fecha 22 de julio del año 2005, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso como sociedad anónima abierta.

b) Constitución de la Sociedad:

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes muebles, sean éstos corporales o incorporeales, la adquisición, enajenación y explotación de toda clase de bienes inmuebles, la constitución de sociedades o asociaciones de cualquier tipo, la administración de las inversiones y la compraventa, importación, exportación, distribución, consignación, representación o intermediación en relación con cualquier clase de bienes.

La propiedad accionaria de la Sociedad es la siguiente:

	Participación %
MR. S.A.	60,00
Inversiones y Asesorías Creativa Ltda.	10,00
Celfin Capital Partners I	22,39
Beta Fondo de Inversión	7,61
Total	100,00

2. Criterios Contables Aplicados

a) Período contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren el período comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008 y 2007.

b) Bases de preparación

Los presentes Estados Financieros Consolidados por el período 01 de enero y 31 de diciembre de 2008 y 2007, han sido preparados de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile, emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros. En caso de existir discrepancias entre ellas, primaran las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros sobre las primeras.

c) Bases de presentación

Para fines comparativos, los estados financieros consolidados del período anterior, fueron actualizados extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC), que para el período 2008 fue de un 8,9%. Además, se han efectuado reclasificaciones menores en el ejercicio 2007.

d) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujo de efectivo de la Sociedad matriz y sus filiales. Los montos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas, han sido eliminadas y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios, la que se presenta en el Balance general y en el estado de resultados bajo la cuenta Interés Minoritario.

e) Corrección monetaria

Los estados financieros consolidados han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos períodos. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada período y el patrimonio inicial y sus variaciones, deben actualizarse con efecto en resultados.

El índice aplicado fue el Índice de Precios al Consumidor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas que experimentó una variación del 8,9% desde enero a diciembre de 2008 (7,4% en 2007). Además, los saldos de las cuentas de ingresos y gastos al 31 de diciembre de 2008 y 2007 fueron corregidos monetariamente para expresarlos a valores de cierre.

f) Bases de conversión

Al cierre de cada período los activos y pasivos en moneda extranjera y unidades de fomento han sido expresados en moneda corriente de acuerdo a las siguientes paridades:

	Pesos por unidad	
	2008	2007
Unidad de fomento (U.F.)	21.452,57	19.622,66
Dólar estadounidense (US\$)	636,45	496,89
Nuevos Soles (S/.)	202,63	165,96

2008

g) Valores negociables

Bajo este título se presentan inversiones en fondos mutuos valorizadas al valor de la respectiva cuota al cierre del período 2008 y 2007, y pagarés presentados al valor de inversión más intereses devengados al cierre del período actual.

h) Existencias

Los productos terminados y en proceso de la filial DH Empresas S.A. se presentan valorizados al costo directo de producción corregido monetariamente. Los productos adquiridos y materias primas se presentan al costo de reposición. El método de costeo utilizado es el precio promedio ponderado. Los valores así determinados no exceden a los valores netos de realización y/o reposición al cierre de cada ejercicio.

Las importaciones en tránsito se reconocen al momento del embarque.

Las Sociedades filiales DH Empresas S.A. y DH Empresas Perú S.A. constituyen provisiones por aquellos productos cuyas pérdidas se originan por conceptos de mermas o fugas que ocurren en los locales de ventas.

i) Estimación deudores incobrables

Las Sociedades mantienen provisionado el 100% de todas las cuentas y documentos por cobrar que tuviesen el carácter de protestados y/o mora con una antigüedad superior a 180 días.



j) Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan valorizados al costo de adquisición o de construcción, corregido monetariamente.

La retasación técnica corresponde a la retasación del edificio ubicado en Tocornal 356, efectuada en el año 1996, según lo establecido en el Boletín Técnico N° 33 del Colegio de Contadores de Chile A.G., la cual se presenta a su valor de retasación corregido monetariamente.

Al 31 de diciembre de 2008, la Sociedad y sus Filiales estiman que no existe indicio alguno de pérdida por deterioro potencial de sus inversiones en activo fijo, en consideración a lo establecido en el Boletín Técnico N° 33 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

k) Depreciación activo fijo

La depreciación ha sido calculada en base al método lineal considerando los valores actualizados y los años de vida útil remanente de los bienes.

l) Activos en leasing

Los activos fijos adquiridos bajo la modalidad de leasing financiero en el período 2008 se registran al valor actual del contrato, el cual se establece descontando el valor de las cuotas periódicas y la opción de compra a la tasa de interés implícita en el respectivo contrato y se presentan clasificados bajo el rubro "Otros Activos Fijos".

Por otra parte la respectiva obligación se presenta en el rubro Acreedores varios, en la porción corto plazo y largo plazo, neta de sus intereses diferidos.

Dichos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Sociedad, por lo cual, mientras no ejerza la opción de compra, no puede disponer libremente de ellos.

m) Intangibles

Los intangibles se encuentran valorizados a su costo de adquisición más su correspondiente revalorización y son amortizados de acuerdo a los años estimados de retorno de la inversión.

n) Otros activos de largo plazo

Corresponden principalmente a costos de habilitaciones de locales de ventas donde operan las tiendas Casa&Ideas, Niños&Ideas y Outlet, los cuales son amortizados considerando el plazo de los contratos de los arriendos respectivos.

ñ) Provisión de vacaciones

La sociedad matriz y sus filiales contabilizan dichas obligaciones sobre base devengada, conforme a lo establecido en el Boletín Técnico N° 47 y 48 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

o) Impuestos diferidos e Impuesto a la renta

La Sociedad determina el gasto por Impuesto a la Renta de acuerdo a la normativa legal vigente establecida en la Ley de la Renta, calculado en función de la Renta Líquida Imponible determinada al 31 de diciembre de 2008 y 2007.

De acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 60 y Boletines Técnicos complementarios emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y a las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, la Sociedad ha contabilizado los efectos de los impuestos diferidos originados por las diferencias temporarias entre el resultado contable y el tributario.

De acuerdo con el Boletín Técnico N° 71 del Colegio de Contadores de Chile A.G. los impuestos diferidos se contabilizan aplicando la tasa de Impuesto a la Renta del ejercicio en que reversarán las correspondientes diferencias temporarias que les dio origen.

p) Indemnización por años de servicio

La Sociedad Matriz y sus filiales no tienen convenido con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio. No se han provisionado valores por este concepto.

q) Ingresos de explotación

Los ingresos operacionales se reconocen al momento en que son facturados los productos, los que normalmente coinciden con la fecha de despacho.

r) Estado de flujo de efectivo

El estado de flujo de efectivo ha sido preparado de acuerdo a normas impartidas en el Boletín Técnico N° 50 del Colegio de Contadores de Chile A.G. y en la Circular N° 1312 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la Sociedad ha considerado como efectivo equivalente el rubro Disponible, Depósitos a plazo y Valores negociables presentado en el balance general. Con relación al criterio a utilizar en la preparación de dicho estado, la Sociedad ha optado por el método indirecto.

En los flujos originados por actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como inversión o financiamiento. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado, es más amplio que el considerado en el Estado de Resultados.

s) Contrato de derivados

Los contratos de derivados que tiene la sociedad DH Empresas S.A. corresponden a forward de cobertura para el pago de los productos importados, cuyo último vencimiento del forward es en julio 2009.

Dichos contratos han sido valorizados a su valor justo y contabilizados de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 57 del Colegio de Contadores de Chile A.G. El activo generado por estos contratos ha sido clasificado en el rubro Otros Activos Circulantes y el Pasivo generado ha sido clasificado en el rubro Provisiones Varias.

t) Uso de Estimaciones

La Administración de la Sociedad ha utilizado supuestos y estimaciones para la determinación de ciertos activos y pasivos y la revelación de contingencias, a fin de preparar estos estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

u) Sociedades Incluidas en la consolidación

Con fecha 14 de Agosto de 2008, la junta general de accionistas de DH Empresas Perú S.A., acordó un aumento de capital mediante la capitalización de deudas con su Matriz DH empresas Chile S.A. Se acordó el aumento de capital por un monto de M\$ 437.959 (históricos), equivalentes a la deuda mantenida con DH Empresas S.A., quedando esta última con un 99,99% de participación accionaria, y a su vez, Matriz Ideas S.A. con un 99,99% de participación indirecta.

Rut	Nombre Sociedad	Porcentaje de Participación			2007 Total
		Directo	Indirecto	Total	
87.844.000-5	DH Empresas S.A.	99,7717	0,2283	100,0000	100,0000
76.345.680-3	Inversiones Casa & Ideas S.A.	99,9000	0,0000	99,9000	99,9000
0-E	DH Empresas Perú S.A.	0,0000	99,9999	99,9999	99,9167
76.263.880-0	Soc. de Promociones, Marketing y Publicidad Ltda.	0,0000	99,0000	99,0000	99,0000
78.255.170-1	Serv. Logísticos Retail Ltda.	99,0000	0,0000	99,0000	99,0000
76.184.910-7	Casa & Ideas Ases. y Eval. Financiera Ltda.	0,0000	99,0000	99,0000	99,0000

2008



3. Cambios Contables

Durante el ejercicio comprendido entre el 01 de Enero y 31 de diciembre de 2008 y 2007, no se han efectuado cambios contables en relación con el ejercicio anterior, que puedan afectar significativamente la interpretación de estos estados financieros.

4. Valores Negociables

a) Composición del Saldo

Instrumentos	Valor Contable	
	2008 M\$	2007 M\$
Acciones	-	-
Bonos	-	-
Cuotas de Fondos Mutuos	799.001	916.970
Cuotas de Fondos de Inversión	-	-
Pagares de Oferta Pública	-	-
Letras Hipotecarias	-	-
Total Valores Negociables	799.001	916.970

5. Deudores Corto y Largo Plazo

Los cheques protestados se encuentran provisionados en su totalidad el período 2008 y 2007.

a) Deudores Corto y Largo Plazo

Rubro	Hasta 90 días		Circulantes Subtotal	Total circulante	
	2008	2007		2008	2007
Deudores por ventas	1.266.471	1.104.244	1.266.471	1.183.434	1.020.245
Estimación deudores incobrables	-	-	83.037	-	-
Documentos por cobrar	308.134	346.844	308.134	182.052	226.508
Estimación deudores incobrables	-	-	126.082	-	-
Deudores varios	4.365.952	1.251.864	4.365.952	4.365.952	1.251.864
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	-

	2008		2007	
	M\$	%	M\$	%
Deudores por venta nacional				
Deudores por facturas	584.266	49,38	235.194	23,05
Deudores por tarjetas de crédito	648.592	54,81	791.267	77,56
Convenios por cobrar	27.610	2,33	24.346	2,39
Otros	6.003	0,50	53.437	5,23
Provisión deudores incobrables	(83.037)	(7,02)	(83.999)	(8,23)
	1.183.434	100,00	1.020.245	100,00
Documentos por cobrar				
Cheques a fecha	182.052	100,00	226.508	100,00
Cheque protestados	126.082	69,26	120.337	53,13
Provisión documentos incobrables	(126.082)	(69,26)	(120.337)	(53,13)
	182.052	100,00	226.508	100,00
Deudores varios				
Cuenta corriente personal	40.439	0,93	50.697	4,05
Anticipo Proveedor Extranjero	3.803.399	87,11	1.140.720	91,12
Otros	522.114	11,96	60.447	4,83
	4.365.952	100,00	1.251.864	100,00

2008

6. Existencias

Las existencias se presentan valorizadas de acuerdo a lo descrito en nota 2h).

	2008	2007
	M\$	M\$
Productos para la venta	8.987.650	5.641.822
Materias Primas	88.158	469.702
Existencias en tránsito	1.895.046	2.090.542
Provisión lenta rotación	(81.388)	(6.908)
Total	10.889.466	8.195.158



7. Impuestos Diferidos e Impuesto a la Renta

Información general

Al 31 de diciembre de 2008, la Sociedad Matriz y algunas de sus filiales no han provisionado Impuesto a la renta de Primera Categoría por presentar pérdidas tributarias de acuerdo a lo siguiente:

	2008		2007	
	%	M\$	%	M\$
Matriz Ideas S.A.	17	(1.288.763)	17	(739.936)
Servicios Logísticos Retail Ltda.	17	(905.577)	17	(1.455.357)
Casa Ideas Asesorías y Evaluaciones Financieras Ltda.	17	(286)	17	(428)

La filial DH Empresas S.A. presenta utilidades tributarias en el período 2008 ascendentes a M\$4.092.835 (M\$2.794.767 en 2007). Por tal motivo se registró una provisión por Impuesto a la renta de M\$695.782 (M\$475.110 en 2007).

La filial DH Empresas Perú presenta utilidades tributarias en el ejercicio 2008 ascendentes a M\$934.999 (M\$889.887 en 2007). Por tal motivo se registró una provisión de impuestos a la renta de M\$280.500 (M\$266.966 en 2007).-

Los saldos disponibles del Fondo de utilidades tributarias de la Sociedad Matriz y sus filiales, posterior al uso de créditos por PPM por utilidades absorbidas, al 31 de diciembre de 2008 y 2007 se detallan a continuación:

	2008 M\$	2007 M\$
Matriz Ideas S.A.		
Total FUT Negativo	(1.288.763)	(740.432)
DH Empresas S.A.		
Utilidades con crédito 15%	1.909.141	1.811.460
Utilidades con crédito 16%	548.753	520.651
Utilidades con crédito 17%	6.247.317	3.415.998
Utilidades sin crédito	1.299.096	944.820
Total F.U.T. Positivo	10.004.307	6.692.929
Servicio Transportes e Importaciones Ltda.		
Total FUT Negativo	(905.577)	(1.455.357)
DH Empresas Perú S.A.		
Total FUT	729.693	890.069

El detalle de la cuenta Impuestos por recuperar es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
PPM	1.209.632	1.049.756
Impuestos a la Renta	(800.007)	(742.076)
Crédito por capacitación	44.222	525
Otros impuestos por recuperar	383.019	185.690
Total	836.866	493.895

b) Impuestos Diferidos

Conceptos	2008				2007			
	M\$				M\$			
	Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo		Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
Diferencias Temporarias								
Provisión cuentas incobrables	14.114	-	-	-	180.250	-	-	-
Provisión de vacaciones	61.070	-	-	-	68.054	-	-	-
Amortización intangibles	-	-	-	20.634	-	-	-	84.046
Activos en leasing	-	-	-	19.923	-	-	-	-
Depreciación Activo Fijo	118.989	-	-	-	-	72.147	-	-
Otros eventos	17.000	-	-	-	20.572	-	-	-
Provisión pesos Ideas	10.483	-	-	-	15.534	-	-	-
Provisión de costos	43.752	-	-	-	54.071	-	-	-
Pérdida tributaria	-	494.312	-	-	-	373.200	-	-
Habilitaciones	-	-	-	448.495	-	-	-	488.094
Otras provisiones	22.559	-	-	-	-	-	-	-
Otros								
Provisión de valuación	-	-	-	-	145.512	-	-	-
Totales	287.967	494.312	-	489.052	192.969	445.347	-	572.140

2008



c) Impuestos a la Renta

ITEM	2008 M\$	2007 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(801.679)	(747.161)
Ajuste gasto tributario	(31.834)	45.950
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	170.192	240.778
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	89.426	65.245
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de valuación	-	230.987
TOTALES	(573.895)	(164.201)

8. Otros Activos Circulantes

El detalle de este rubro al 31 de Diciembre 2008 y 2007 es el siguiente:

	2008 M\$	2007 M\$
Contratos forward de coberturas	2.801.211	-
Total	2.801.211	-

9. Activos Fijos

La clasificación de la depreciación del ejercicio es la siguiente:

	2008 M\$	2007 M\$
Gastos de Adm. y ventas	587.180	506.190
Total	587.180	506.190

Los activos que conforman el Mayor valor por retasación técnica son las construcciones y obras de infraestructuras por el edificio de Manuel Antonio Tocornal N° 356, comuna de Santiago. La depreciación acumulada correspondiente es de M\$ 58.724 en 2008 y M\$ 52.626 en 2007, mientras que la depreciación del período asciende a M\$ 6.098 en 2008 y M\$ 5.358 en 2007.

	Activo fijo bruto		Depreciación acumulada		Saldo	
	2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$
Terrenos	357.193	356.568	-	-	357.193	356.568
Construcciones y obras de infraestructura	1.959.726	1.950.587	(408.002)	(363.205)	1.551.724	1.587.382
Maquinaria y equipos	4.301.057	4.166.490	(2.454.711)	(2.288.682)	1.846.346	1.877.808
Muebles y útiles	1.136.168	1.067.056	(693.232)	(679.351)	442.936	387.705
Vehículos	26.931	75.513	(26.494)	(41.535)	437	33.978
Activos en leasing	112.003	-	(11.999)	-	100.004	-
Otros activos fijos	469.574	44.818	(121.907)	(44.818)	347.667	-
Mayor valor retasación técnica	167.466	166.647	(58.724)	(52.625)	108.742	114.022
Total	8.530.118	7.827.679	(3.775.069)	(3.470.216)	4.755.049	4.357.463

Activos Fijos en Leasing

Descripción activo fijo	Activo fijo Neto		Institución Leasing
	2008 M\$	2007 M\$	
Equipos Computacionales y similares	89.822	-	Leaseback BCI
Software computacionales	10.182	-	Leaseback BCI
Total	100.004	-	

Nota: La tasa promedio de interés anual de estos contratos asciende a 7,93%, el último vencimiento es el 25 de julio 2011.

2008



10. Intangibles

El detalle de este rubro al 31 de diciembre 2008 y 2007 es el siguiente:

	Saldo bruto		Amortización acumulada		Amortización del ejercicio		Saldo	
	2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$
Licencia SAP	824.424	624.018	(527.483)	(386.832)	(150.573)	(185.641)	296.941	237.186
Licencias y otros	753.017	700.378	(499.813)	(247.241)	(172.038)	(112.280)	253.204	453.137
Total	1.577.441	1.324.396	(1.027.296)	(634.073)	(322.611)	(297.921)	550.145	690.323

11. Otros (de Otros activos)

Estos activos se presentan valorizados según lo descrito en nota 2n) y su detalle es el siguiente:

	2008 M\$	2007 M\$
Habilitación de locales arrendados	3.823.128	4.189.485
Garantía arriendo locales	415.693	314.121
Total	4.238.821	4.503.606

12. Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras a Corto Plazo

a) Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras a Corto Plazo

Rut	Banco O Institución Financiera	Tipos De Monedas						Totales	
		Dolares		U.F.		\$ No Reajustables		2008	2007
		2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corto Plazo									
97.032.000-8	BBVA	1.655.388	-	-	-	2.006.600	3.032.764	3.661.988	3.032.764
97.051.000-1	Desarrollo	-	796.407	-	-	-	-	-	796.407
97.036.000-K	Santander Santiago	2.525.371	662.218	168.541	84.477	329.370	1.557.257	3.023.282	2.303.952
97.006.000-6	Credito e Inversiones	1.308.237	1.042.605	-	-	-	-	1.308.237	1.042.605
97.011.000-3	Internacional	637.681	799.787	-	-	-	-	637.681	799.787
Otro		626.054	-	-	-	-	-	626.054	0
Totales		6.752.731	3.301.017	168.541	84.477	2.335.970	4.590.021	9.257.242	7.975.515
Monto Capital Adeudado		6.644.492	3.261.674	165.245	81.160	2.329.000	4.541.130	9.138.737	7.883.964
Tasa Int Prom Anual		6.77%	6.93%	15%	6.9%	13.46%	6,90%		

Porcentaje obligaciones moneda extranjera (%) 72,9385

Porcentaje obligaciones moneda nacional (%) 27,0615

13. Provisiones y Castigos

Durante el ejercicio 2008 se efectuaron castigos por concepto de mermas y fugas por un total de M\$687.614 (M\$724.528 en 2007), adicionalmente se deshabilitaron las tiendas de Rancagua perteneciente a la filial DH Empresas S.A. por M\$411.454 (histórico), y la tienda de San Miguel perteneciente a DH Empresas Perú S.A. por M\$215.877 (histórico).

2008

Concepto	2008	2007
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	305.076	357.102
Provisión beneficios al personal	309.243	371.484
Provisión contratos forwards	2.971.584	-
Provisión cheques peso ideas	153.274	126.643
Provisión costo promociones	28.977	85.990
Provisión Facturas por recibir	521.513	-
Provisiones varias	279.724	219.399
Total	4.569.391	1.160.618



14. Interés Minoritario

El detalle de este rubro al 31 de diciembre 2008 y 2007 es el siguiente:

Concepto	Pasivo		Resultado	
	2008 M\$	2007 M\$	2008 M\$	2007 M\$
Servicios Logísticos Retail Ltda.	14.515	7.960	(6.556)	(3.096)
DH Empresas Perú S.A.	-	722	-	(455)
Sociedad de Promociones, Marketing y Publicidad Ltda. (*)	-	-	-	-
Casa & Ideas Asesorías y Evaluaciones Financieras Ltda.	108	114	7	2
Total	14.623	8.796	(6.549)	(3.549)

(*) Esta sociedad posee en el año patrimonio negativo, razón por la que se reconoce una provisión por el 100% de su patrimonio.

15. Cambios en el Patrimonio

a) Según consta en escritura pública de constitución del 22 de julio del 2005, los aportes de capital fueron materializados a través de la entrega en efectivo de M\$ 1.000 por parte de Inversiones y Asesorías Creativa Ltda. y mediante la entrega de 127 acciones de la Sociedad DH Empresa S.A. de propiedad de M.R.S.A., valorizadas en M\$ 1.006.860 (histórico).

En escritura pública de la 1ª Junta Extraordinaria de Accionista de fecha 29 de julio de 2005 se acordó aumentar el capital social mediante la entrega por parte de Inversiones y Asesorías Creativa Ltda. de 30 acciones de DH Empresas S.A. valorizadas en M\$ 3.188.756 (histórico) y la entrega de 50 acciones de DH Empresas S.A. por parte de M.R.S.A. valorizadas en M\$ 5.314.594 (histórico).

Con fecha 11 de agosto de 2005, se celebró la Segunda Junta General Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó aumentar el capital social que a esa fecha ascendía a M\$ 9.511.210 (histórico), dividido en 40.833.333 acciones, de una única serie, sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas, en la cantidad de M\$ 9.448.354 (histórico), mediante la emisión de 17.500.000 nuevas acciones de pago, de iguales características a las ya existentes, a un valor mínimo de \$ 539,90595 (histórico) cada una.

Los accionistas de la Sociedad manifestaron su intención de no suscribir las acciones que les correspondían en virtud de su derecho de opción preferente y ceder la totalidad de los derechos preferentes de suscripción a los siguientes inversionistas:

Fondo de Inversión Privado Celfin Capital Partners I:

Acepta el derecho de suscripción sobre la cantidad de 13.062.701 acciones representativas del aumento de capital y procede a suscribir y pagar al contado dicha cantidad de acciones en la suma de M\$ 7.052.639 (histórico).

Beta Fondo de Inversión:

Acepta el derecho de suscripción sobre la cantidad de 4.437.299 acciones representativas del aumento de capital y manifiesta su decisión de aceptar la cesión del derecho de opción preferente antes indicada, con el objeto de prometer suscribir dicha cantidad de acciones. Esta promesa se encontrará sujeta a la condición suspensiva consistente en que la Sociedad y sus acciones se inscriban en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros y que posteriormente se registren en una o más bolsas de valores autorizadas del país. El plazo de suscripción y pago de estas acciones vence el día 31 de marzo de 2006.

Con fecha 3 de enero 2006 Beta Fondo de Inversión canceló M\$ 2.395.725 (histórico) correspondiente a 4.437.299 acciones suscritas mediante "Promesa de Contrato de Suscripción de Acciones" celebrada con fecha 11 de agosto de 2005 entre Matriz Ideas S.A y Beta Fondo de Inversión. Este aporte generó un sobreprecio en venta de acciones propias de M\$ 53.080 (Histórico)

b) Con fecha 21 de junio de 2006, se celebró la Cuarta Junta General Extraordinaria de accionistas, en la cual se acordó una disminución de capital, que asciende a M\$935.321.- pagando a cada accionista la suma de \$16,03407 por acción.

La disminución tuvo efecto sólo en valores nominales, manteniéndose el mismo número de acciones por accionista.

Luego de la disminución, el nuevo monto de capital es de M\$18.339.280.- dividido en 58.333.333 acciones.

c) Con fecha 11 de abril de 2008, producto de la compra realizada de la inversión en Servicios Logísticos Retail Ltda. a la filial DH Empresas S.A., se generó un mayor precio de M\$2.058.210, el que fue registrado en patrimonio, rubro otras reservas. Asimismo, se revirtió dicho efecto por la variación experimentada en el patrimonio de la filial DH Empresas S.A. conforme a lo establecido en el Boletín Técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G. en base a la metodología de unificación de intereses.

d) Otras informaciones:

Se presenta bajo Otras Reservas todos los efectos del proceso de reestructuración del grupo DH Empresas efectuados en períodos anteriores, considerando para estos efectos la normativa del Boletín Técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile, en lo referente al criterio de unificación de intereses.

2008

RUBROS	2008					2007				
	Capital Pagado	Sobreprecio en Venta de Acciones	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Capital Pagado	Sobreprecio en Venta de Acciones	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio
Saldo Inicial	20.131.353	58.433	(4.451.236)	(2.081.163)	1.408.519	18.744.277	54.407	(4.144.540)	(2.495.125)	557.357
Distribución Resultado										
Ejercicio Anterior	-	-	-	1.408.519	(1.408.519)	-	-	-	557.357	(557.357)
Sobreprecio en										
Venta de Acciones	-	-	-	(113.565)	-	-	-	-	-	-
Revalorización Capital Propio	1.791.690	5.201	(396.160)	(69.973)	-	1.387.076	4.026	(306.696)	(143.395)	-
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	2.859.239	-	-	-	-	1.408.519
Saldo Final	21.923.043	63.634	(4.847.396)	(856.182)	2.859.239	20.131.353	58.433	(4.451.236)	2.081.163	1.408.519
Saldos Actualizados						21.923.043	63.634	(4.847.396)	(2.266.387)	1.533.877



Número de Acciones

Serie	Nro. Acciones Suscritas	Nro. Acciones Pagadas	Nro. Acciones con Derecho a Voto
Unica	58.333.333	58.333.333	58.333.333

Capital (monto - M\$)

Serie	Capital Suscrito	Capital Pagado
Unica	21.923.043	21.923.043

16. Otros Ingresos y Egresos Fuera de la Explotación

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 este rubro se descompone de acuerdo al siguiente detalle:

	2008 M\$	2007 M\$
Otros ingresos fuera de la explotación		
Utilidad en venta activo fijo	10.855	355
Devolución de impuestos	-	101.976
Ingreso de royalty	-	61.795
Indemnizaciones recibidas	3.991	14.817
Devolución garantía alquiler	-	51.938
Reverso pasivos caducos	-	107.500
Otros	112.601	54.852
Total	127.447	393.233
Otros Egresos fuera de la explotación		
Castigo Activo fijo tiendas	627.331	0
Pérdida vta. Activo fijo	0	354
Donaciones	1.215	13.990
Contrib.edificios	9.800	7.411
Provisión tributaria	0	108.900
Otros	88.286	23.423
Total	726.632	154.078

17. Corrección Monetaria

	Indice de Reajustabilidad	2008 M\$	2007 M\$
Activos (Cargos) / Abonos			
Existencias	lpc	96.384	(20.350)
Activo Fijo	lpc	783.857	745.690
Inversiones en empresas relacionadas		-	-
Otros Activos no monetarios.	lpc	32.966	73.559
Otros Activos no monetarios	Uf	35.444	18.050
Cuentas de gastos y costos	lpc	1.662.334	1.306.898
Total (Cargos) Abonos		2.610.985	2.123.847
Pasivos (Cargos) / Abonos			
Patrimonio	lpc	(1.330.758)	(1.024.761)
Oblig. con bco. e inst. financieras.	lpc	-	-
Pasivos no monetarios.	Uf	-	(737)
Pasivos no monetarios	lpc	(9.337)	(2.779)
Cuentas De Ingresos	lpc	(1.815.918)	(1.461.503)
Total (Cargos) Abonos		(3.156.013)	(2.489.780)
(Pérdida) Utilidad por Corrección Monetaria		(545.028)	(365.933)

2008



18. Diferencias de Cambio

Rubro	Moneda	Monto	
		2008 M\$	2007 M\$
Activos (Cargos) / Abonos			
Disponible	Dólar	52.046	(49.819)
Deudores por venta	Dólar	-	-
Valores negociables	Dólar	-	-
Activo circulante	Dólar	93.013	-
Total (Cargos) Abonos		145.059	(49.819)
Pasivos (Cargos) / Abonos			
Obligaciones Ccon banco corto plazo	Dólar	(467.740)	(5.160)
Documentos y cuentas por pagar	Dólar	-	-
Ajuste traslación	Dólar	615.286	(33.416)
Seguro de cambio	Dólar	-	59.547
Otros Pasivos circulantes	Dólar	124.982	317.463
Total (Cargos) Abonos		272.528	338.434
(Pérdida) Utilidad por Diferencia de Cambio		417.587	288.615

19. Estado de Flujo Efectivo

La Sociedad al 31 de diciembre de 2008 y 2007, no presenta actividades que afecten flujos futuros, tales como compras de activos al crédito y créditos de financiamiento. Asimismo, la Sociedad no presenta flujos que provengan de actividades que no correspondan a su giro.

20. Contratos Derivados

Información adicional:

Al 31 de diciembre de 2008 la Filial DH Empresas S.A. mantiene suscritos contratos forward de coberturas por un total de M\$2.801.211, los cuales se presentan bajo el rubro otros activos circulantes en el activo, y provisiones de corto plazo en el pasivo.

Los mencionados contratos han producido un abono en resultado al 31 de diciembre de 2008 M\$1.892.237 que se presentan en el rubro ingresos de explotación.

Al 31 de diciembre de 2007 la sociedad no posee derivados vigentes.

Tipo de Derivado	Tipo de Contrato	Valor del Contrato	Plazo de Vencimiento o Expiración	Descripción de los Contratos				Cuentas Contables que Afecta				
				Item Específico	Posición Compra/ Venta	Partida o Transacción Nombre	Partida Monto	Valor de la Partida	Activo/Pasivo Nombre	Monto	Efecto en Resultado Realizado	No Realizado
FR	CCPE	613.788	II-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	613.788	613.788	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	1.528	(1.528)	-
FR	CCPE	613.788	II-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	613.788	613.788	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	21.875	21.875	0
FR	CCPE	327.911	II-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	327.911	327.911	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	24.220	24.220	0
FR	CCPE	327.911	II-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	27.911	327.911	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	24.774	24.774	0
FR	CCPE	278.978	II-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	278.978	278.978	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	28.088	28.088	0
FR	CCPE	278.978	II-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	278.978	278.978	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	41.498	41.498	0
FR	CCPE	196.443	III-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	196.443	196.443	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	27.879	27.879	0
FR	CCPE	196.443	III-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	196.443	196.443	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	23.777	23.777	0
FR	CCPE	604.895	III-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	604.895	604.895	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	104.946	104.946	0
FR	CCPE	604.895	III-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	604.895	604.895	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	108.166	108.166	0
FR	CCPE	471.575	III-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	471.575	471.575	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	87.191	87.191	0
FR	CCPE	471.575	III-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	471.575	471.575	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	104.979	104.979	0
FR	CCPE	474.674	IV-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	474.674	474.674	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	177.775	177.775	0
FR	CCPE	474.674	IV-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	474.674	474.674	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	41.822	241.822	-
FR	CCPE	471.194	IV-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	471.194	471.194	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	206.128	206.128	-
FR	CCPE	471.194	IV-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	471.194	471.194	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	248.251	248.251	0
FR	CCPE	637.857	IV-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	637.857	637.857	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	320.932	320.932	-
FR	CCPE	637.857	IV-2008	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	637.857	637.857	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	271.837	271.837	-
FR	CCPE	695.616	I-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	695.616	695.616	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	303.381	-	303.381
FR	CCPE	695.616	I-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	695.616	695.616	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	302.507	-	302.507
FR	CCPE	277.893	I-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	277.893	277.893	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	120.500	-	120.500
FR	CCPE	277.893	I-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	277.893	277.893	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	120.151	-	120.151
FR	CCPE	566.871	I-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	566.871	566.871	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	244.253	-	244.253
FR	CCPE	566.871	I-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	566.871	566.871	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	243.411	-	243.411
FR	CCPE	764.978	II-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	764.978	764.978	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	332.684	-	332.684
FR	CCPE	764.978	II-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	764.978	764.978	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	331.597	-	331.597
FR	CCPE	709.380	II-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	709.380	709.380	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	307.009	-	307.009
FR	CCPE	709.380	II-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	709.380	709.380	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	305.871	-	305.871
FR	CCPE	492.417	II-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	492.417	492.417	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	211.475	-	211.475
FR	CCPE	492.417	II-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	492.417	492.417	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	210.854	-	210.854
FR	CCPE	2.125.130	III-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	492.417	492.417	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	12.425	-	(12.425)
FR	CCPE	1.908.570	I-200	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	492.417	492.417	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	54.102	-	(54.102)
FR	CCPE	2.138.010	II-2009	Tipo de Cambio	C	Existencia Importada	492.417	492.417	Otros Activos Circulantes/Provisiones Varias	165.955	-	(165.955)

2008



21. Contingencias y Restricciones

a) Con fecha 19 de junio del 2007, a fin de garantizar al Banco Internacional el cumplimiento de todos y cualquiera de las obligaciones que DH Empresas S.A., tenga o en el futuro tuviera en favor de dicho banco, en moneda nacional o extranjera, constituyó hipoteca sobre la propiedad de su dominio ubicada en calle Tocornal 356 de la comuna de Santiago.

Con fecha 2 de diciembre de 2008, se procede al alzamiento de la hipoteca constituida por el Banco Internacional sobre la propiedad de su dominio ubicada en calle Tocornal 356 de la comuna de Santiago.

b) Obligaciones contingentes

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 la filial DH Empresas S.A. presenta las siguientes obligaciones no negociadas con instituciones financieras.

Deuda Contingente al 31 de diciembre de cada año

Institución	2008		2007	
	US\$	M\$	US\$	M\$
Banco Santander Santiago	449.982,51	286.391	127.860,00	63.533
Banco del Desarrollo	-	-	740.308,00	367.852
Banco BCI	-	-	138.617,00	68.877
Banco BBVA	-	-	178.026,00	88.459
Rabobank	105.012,36	66.835	-	-
Total	554.994,87	353.226	1.184.811,00	588.721

22. Cauciones Obtenidas de Terceras

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 no existen cauciones obtenidas de terceros a favor de la Sociedad y sus filiales.

23. Moneda Nacional y Extranjera**a) Activos**

Rubro	Moneda	Monto	
		2008 M\$	2007 M\$
Activos circulantes			
Disponible	\$ No Reajustables	2.688.579	1.173.167
Disponible	Dólar	672.299	648.961
Disponible	Nuevos Soles	250.401	180.765
Valores negociables	\$ No Reajustables	799.001	916.970
Deudores por venta	\$ No Reajustables	1.103.711	961.738
Deudores por venta	Nuevos Soles	79.723	58.507
Documentos Por Cobrar	\$ No Reajustables	182.052	226.508
Dueños varios	\$ No Reajustables	674.337	51.414
Deudores varios	Nuevos Soles	159.576	59.730
Existencia	\$ Reajustables	7.509.588	6.565.880
Existencia	Nuevos Soles	3.379.878	1.629.278
Impuesto por recuperar	\$ Reajustables	232.759	493.895
Impuesto por recuperar	Nuevos Soles	604.107	-
Gastos pagados por anticipado	\$ No Reajustables	36.929	7.006
Gastos pagados por anticipado	Nuevos Soles	11.257	8.544
Impuesto diferido	\$ Reajustables	146.295	168.156
Impuesto diferido	Nuevos Soles	141.672	24.813
Otros Activos circulantes	\$ Reajustables	2.801.211	-
Deudores varios	Dólar	3.532.039	1.140.720
Deposito a plazo	\$ No Reajustables	-	4.171.279
Activos Fijos			
Terreno	\$ Reajustables	357.193	356.568
Cons. y obras linfraestructura	\$ Reajustables	1.959.726	1.950.587
Maquinarias y equipos	\$ Reajustables	4.138.645	4.024.352
Otros Activos Fijos	\$ Reajustables	1.348.934	1.078.696
Mayor valor retasacion tecnica del A.F.	\$ Reajustables	167.466	166.647
Depreciación	\$ Reajustables	(3.628.404)	(3.380.766)
Maquinaria y equipos	Nuevos Soles	162.412	142.138
Otros Activos Fijos	Nuevos Soles	395.742	108.691
Depreciación	Nuevos Soles	(146.665)	(89.450)
Otros Activos			
Impuestos diferidos por cobrar largo plazo	\$ Reajustables	5.260	-
Intangibles	\$ Reajustables	1.435.995	1.182.950
Intangibles	Nuevos Soles	141.446	141.446
Amortización	\$ Reajustables	(914.643)	(556.416)
Amortización	Nuevos Soles	(112.653)	(77.657)
Otros	\$ Reajustables	2.912.086	3.185.260
Otros	Nuevos Soles	1.326.735	1.318.346
Total Activos			
	\$ No Reajustables	5.484.609	7.508.082
	Dólar	4.204.338	1.789.681
	Nuevos Soles	6.393.631	3.505.151
	\$ Reajustables	18.472.111	15.235.809

2008



b) Pasivos Circulantes

Rubro	Moneda	Hasta 90 días				90 días hasta 1 año			
		2008		2007		2008		2007	
		Monto	Tasa Int. Prom. Anual	Monto	Tasa Int. Prom. Anual	Monto	Tasa Int. Prom. Anual	Monto	Tasa Int. Prom. Anual
Oblig. con banco e inst financieras corto plazo	\$ No reajustables	2.335.970	5,48	4.590.021	6,90	-	-	-	-
Oblig. con banco e inst financieras corto plazo	Dólar	6.752.731	10,02	3.301.017	6,93	-	10.02 0	-	-
Cuentas por pagar	\$ No reajustables	711.251	-	1.199.236	-	-	-	-	-
Acreedores varios	\$ No reajustabl	-	-	-	6,73	61.563	-	158.979	-
Provisiones	\$ No Reajustabl	4.370.866	-	962.988	-	-	-	-	-
Provisiones	Nuevos Soles	198.525	-	197.630	-	-	-	-	-
Retenciones	\$ No reajustabl	651.257	-	944.935	-	-	-	-	-
Retenciones	Nuevos Soles	49.125	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores varios	\$ Reajustables	35.229	-	-	-	-	-	-	-
Oblig. con banco e inst. financ. largo plazo porción corto plazo	\$ No reajustabl	-	-	-	3,06	-	-	-	-
Cuentas por pagar	Nuevos Soles	-	-	8.438	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar	Dólar	-	-	48.642	-	-	-	-	-
Oblig. con banco e inst. financieras corto plazo	\$ Reajustables	168.541	-	-	-	-	-	84.477	-
	\$ No reajustabl	8.069.344	-	7.697.180	-	61.563	-	158.979	-
	Dólar	6.752.731	-	3.349.659	-	-	-	-	-
	Nuevos Soles	247.650	-	206.068	-	-	-	-	-
	\$ Reajustables	203.770	-	-	-	-	-	84.477	-

c) Pasivos Largo Plazo Período Actual

Rubro	Moneda	1 A 3 años	
		Monto	Tasa Int. Prom. Anual
Acreedores varios largo plazo	\$ No reajustables	62.670	-
	\$ No reajustables	62.670	-

d) Pasivos Largo Plazo Período Anterior

Rubro	Moneda	1 A 3 años	
		Monto	Tasa Int. Prom. Anual
Impuesto diferido a largo plazo	\$ Reajutable	126.793	-
	\$ Reajutable	126.793	-

24. Sanciones**a) De la Superintendencia de Valores y Seguros.**

Durante el ejercicio informado no han existido sanciones cursadas ni a la Sociedad ni a filiales, ejecutivos y directores por parte de la Superintendencia de Valores y seguros.

b) De otras autoridades Administrativas

Durante el ejercicio informado no han existido sanciones cursadas ni a la Sociedad ni a filiales, ejecutivos y directores por parte de otras autoridades administrativas.

2008

25. Hechos Posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2008 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido otros hechos significativos que afecten la interpretación de los mismos.



26. Medio Ambiente

Matriz Ideas S.A. y sus filiales por constituir sociedades comercializadoras de productos no afectan en forma directa o indirecta el medio ambiente razón por la cual, no han efectuado desembolsos por este concepto.

27. ACREEDORES VARIOS DE CORTO Y LARGO PLAZO

En este rubro se encuentran clasificadas las obligaciones por leasing y otros pasivos que al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

Porción	Moneda o						Tasa	Total	Porción	
	índice de	Porción					de interés	capital	corto plazo	
largo plazo	reajuste	corto plazo	2010	2011	2012 y más	largo plazo	promedio	adeudado	2007	
Institución										
2007										
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%	M\$	M \$	
Leaseback BCI	UF	39.233	39.232	26.154	-	65.386	7,93	95.028	-	-
Subtotal		39.233	39.232	26.154	-	65.386		95.028	-	-
Interés diferido		(4.004)	(2.243)	(473)	-	(2.716)			-	-
Total Leasing		35.229	36.989	25.681	-	62.670			-	-
Cheques caducos		41.563							92.550	
Otros pasivos		20.000	-	-	-	-			66.429	-
Total		96.792	36.989	25.681	-	62.670			158.979	-

28. CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar al cierre de cada período es el siguiente:

Concepto	2008 M\$	2007 M\$
Proveedores nacionales	705.956	1.246.353
Honorarios por pagar	5.295	9.963
Total	711.251	1.256.316

29. DEPOSITOS A PLAZO

Al 31 de diciembre de 2008 la Sociedad no posee depósitos a plazo.

Al 31 de diciembre de 2007 la Sociedad posee depósitos a plazo en distintas instituciones financieras según detalle adjunto:

Institución	2008		2007	
	US\$	M\$	US\$	M\$
Banco BBVA	-	-	1.089.568,88	541.396
Banco BBVA	-	-	327.986,26	162.973
Banco BBVA	-	-	438.925,20	218.098
Banco BBVA	-	-	5.447.269,29	2.706.693
Banco Santander Santiago	-	-	1.091.025,24	542.119
Total	-	-	8.394.774,87	4.171.279

2008



Análisis Razonado de los Estados **Financieros Consolidados**

AL 31 DE DICIEMBRE DE:

		2008	2007
RAZONES DE LIQUIDEZ			
Razón de liquidez	veces	1,63	1,61
Razón ácida	veces	0,66	0,90
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO			
Razón de endeudamiento	veces	0,80	0,71
Proporción deuda a corto plazo en relación a la deuda total	veces	1,00	0,99
Cobertura gastos financieros	veces	6,20	3,26
NIVELES DE ACTIVIDAD			
Total de Activos	M\$	34.554.689	28.038.723
Rotación de Inventario		1,99	2,59
Permanencia de Inventarios		181	139
RESULTADOS			
Ingresos de Explotación	M\$	46.103.813	45.450.570
Costo de Explotación	M\$	(18.974.703)	(21.250.269)
Gastos de Administración	M\$	(22.378.778)	(21.944.357)
Costo de Explotación/Ingreso Venta	%	41,16	46,75
Resultado Operacional	M\$	4.750.332	2.255.944
Gastos Financieros	M\$	(661.616)	(754.272)
Resultado no Operacional	M\$	(1.310.649)	(554.318)
RA.I.I.D.A.I.E.	M\$	6.264.731	4.862.878
Utilidad después de Impuesto	M\$	2.859.239	1.533.876
RENTABILIDAD			
Rentabilidad del Patrimonio	veces	0,64	0,19
Rentabilidad del Activo	veces	0,37	0,06
Rendimiento activos operacionales (**)	veces	0,67	0,11
Utilidad por acción	\$	49,02	26,30
Retorno de los dividendos	\$	0,00	0,00

(**) Los activos no operacionales utilizados para el cálculo de este índice son: Depósitos a plazo, Valores negociables, Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas, Inversiones en empresas relacionadas, Inversión en otras sociedades y Menor y mayor valor de inversión.

Análisis Comparativo y Explicación de las principales tendencias observadas en el período terminado al 31 de diciembre de 2008

Matriz Ideas S.A., es una sociedad Holding, su principal participación comercial la constituye la Sociedad D.H. Empresas S.A.; la actividad primordial de esta última es la creación, diseño, distribución y ventas de menaje, ropa de casa, decoración del hogar y artículos para niños, a través de la operación directa de su cadena de tiendas bajo las marcas Casa & Ideas, Niño & Ideas.

En el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2008, los ingresos de explotación consolidados de la sociedad alcanzaron a M\$46.103.813, presentando un aumento del 1,44% respecto del mismo período 2007. Cabe mencionar que los costos de explotación disminuyeron en 10,71% respecto del mismo período 2007, lo anterior se debe a la optimización en la venta de productos obteniendo un mayor margen.

El resultado operacional creció un 110,6%, alcanzando los M\$4.750.332, lo que se compara positivamente respecto del resultado operacional de M\$2.255.944 del mismo período del 2007, debido al incremento en los ingresos de explotación y una disminución de los Costos de Explotación.

El margen de explotación del ejercicio 2008, alcanzó un 58,84% de las ventas mientras que el año 2007 fue de 53,25%, conforme la implementación del plan de rentabilización de la empresa orientado a la venta de productos con valor agregado y la efectividad en la ejecución de retail.

El resultado del período acumulado a diciembre de 2008, alcanzó a M\$2.859.239, superior en un 86,41% al resultado del año 2007 (utilidad de M\$1.533.877). El resultado fuera de explotación presenta una pérdida de -M\$1.310.649 versus una pérdida de -M\$554.317 por las bajas de locales de Rancagua en DH Empresas S.A. y San Miguel en DH Empresas Perú S.A., y el efecto sobre corrección monetaria de las cuentas de patrimonio.

Análisis de las diferencias entre Valores Libro y Valores Económicos y/o de Mercado de los principales Activos

Los activos y pasivos se presentan en los Estados Financieros valorizados de acuerdo a principios y normas de contabilidad generalmente aceptados y a las instrucciones impartidas al respecto por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los criterios más relevantes de señalar son los siguientes:

Las cuentas por cobrar a clientes se presentan a sus valores actualizados al cierre del período, netas de provisiones destinadas a cubrir el riesgo de incobrabilidad de la cartera.

Las existencias se presentan valorizadas al costo de adquisición actualizado al cierre de cada período, los cuales no exceden de sus valores de realización y netas de provisiones por mermas de inventarios.

Los activos fijos se presentan al costo, más corrección monetaria y netos de depreciaciones, determinadas de acuerdo con la vida útil estimada de los bienes.

Los otros activos dentro de los activos largo plazo corresponden al costo de las habilitaciones de tiendas y se presentan al costo más corrección monetaria y neto de amortizaciones, determinadas de acuerdo con la vida útil. Esta última es determinada por la duración de los respectivos contratos de arriendo de los inmuebles donde dichas inversiones han sido realizadas para la habilitación de tiendas.

El valor libro de los principales activos que corresponden a habilitaciones y existencias no varían sustancialmente de su valor de mercado.

2008



Análisis de las Variaciones de Mercado

El sector del comercio detallista en Chile es muy competitivo, existiendo varias categorías de competidores claramente identificables: tiendas por departamento, cadenas de especialistas, hipermercados y tiendas tradicionales. Las diferencias entre estas categorías están dadas principalmente por la cobertura geográfica, la amplitud y profundidad de sus líneas de productos, los segmentos socioeconómicos para los cuales focalizan su oferta, el financiamiento de la oferta y los servicios asociados al crédito que otorgan. Se observa una fuerte concentración en la participación de las grandes cadenas en el volumen de operaciones del sector retail, siendo el más perjudicado el comercio detallista tradicional. Las grandes cadenas logran importantes economías de escala en su operación, lo que se ha traducido en significativas rebajas de precios al público que los pequeños comerciantes no pueden igualar, además del acceso al crédito que las grandes cadenas otorgan al público y sus servicios asociados.

Hoy el sector retail no sólo ofrece sus tradicionales líneas de productos, también se han incorporado otros negocios tales como la intermediación de seguros, agencias de viajes, banca, tiendas de especialización en hogar y construcción, farmacias, convenios con otros comercios y/o servicios, además de la integración vertical de las cadenas hacia el negocio inmobiliario y de producción y manufactura de algunas líneas de productos.

La estrategia competitiva de la compañía se basa en los siguientes conceptos:

- Diseño propio
- Precios justos
- Exclusividad
- Innovación Permanente

Análisis Razonado

La capacidad instalada de DH Empresas en sus diferentes ubicaciones, incluida las Tiendas en Perú, alcanza a diciembre de 2008 a aproximadamente 33.508,65 metros cuadrados.

En cuanto al financiamiento que se requiere para sustentar el desarrollo de las actividades así como el crecimiento que está registrando, la filial DH Empresas S.A. recurre al mercado financiero nacional, donde estructura sus pasivos en operaciones crediticias de corto y largo plazo.

A causa del reciente surgimiento de este tipo de negocio, la Sociedad, no cuenta con indicadores que le permitan determinar su participación relativa en el mercado en que opera.

Análisis de la Composición de los Flujos del Período

Las actividades de la operación generaron un flujo negativo de M\$1.659.667, comparado con un flujo positivo de M\$7.571.170 al mismo período del año anterior, esto se explica principalmente por la variación de activos que afectan el flujo de efectivos, un mayor pago de anticipos a proveedores extranjeros por anticipo de las compras de temporada y el aumento en existencias para la venta, proyectos que procurarán mejorar el servicio a cliente a través de la continuidad en la reposición del mix.

Las actividades de financiamiento originaron un flujo positivo de M\$1.465.797, esto se explica principalmente por el incremento de líneas de crédito para la operación comercial.

Las actividades de inversión generaron un flujo neto negativo de M\$1.907.459 que se explica principalmente por la incorporación de activos fijos, principalmente orientados a habilitación de nuevas tiendas y eficiencia en su centro de distribución.

Análisis de Riesgo de Mercado

Entre los distintos factores de riesgo que afectan a la Matriz Ideas S.A. y sus filiales y la forma en que la empresa los administra, podemos mencionar:

a.- Riesgo de Tipo de Cambio

La empresa realiza operaciones en moneda extranjera sólo en lo relativo a importaciones de mercaderías para su posterior comercialización; la variación del tipo de cambio durante el proceso de importación es reflejada en la cuenta diferencia de cambio. Como se explica, se han efectuado contratos de forward para cubrir el riesgo de tipo de cambio.

b.- Riesgo Proveedores

La empresa mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores, principalmente extranjeros. Ningún proveedor representa más del 7% de las compras totales, ni es irremplazable en la diversidad de productos que comercializa, por lo que no se advierten riesgos relacionados.

c.- Riesgo de Clientes

La empresa atiende a una multiplicidad de clientes con una gran dispersión geográfica, de edades, estrato socio-económico, etc., ninguno de los cuales tiene individualmente incidencia significativa en las ventas. El riesgo de clientes se considera adecuadamente atomizado, tanto en sus transacciones de compra como en la cartera de créditos otorgados a ellos, con un nivel de endeudamiento directo marginal para con la empresa, por lo que no existe riesgo de cartera asociado.

La empresa no posee tarjetas de crédito, y sus ventas al contado son un 99% de las ventas totales.

d.- Riesgo de Activos

La empresa mantiene pólizas de seguros para todos sus activos muebles e inmuebles y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento. Estas pólizas cubren parcialmente el riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros.



Informe de los Auditores **Consolidados**



santiago, 13 de febrero de 2009

Señores Accionistas y Directores de
Matriz Ideas S.A.:

Hemos efectuado una auditoría al balance general consolidado de Matriz Ideas S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2008 y a los correspondientes estados consolidados de resultados y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la administración de Matriz Ideas S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en la auditoría que efectuamos. Los estados financieros de Matriz Ideas S.A. y Filiales por el año terminado al 31 de diciembre de 2007 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 5 de febrero de 2008. El Análisis Razonado y los Hechos Relevantes adjuntos no forman parte integral de estos estados financieros, por lo tanto, este informe no se extiende a los mismos.

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2008 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Matriz Ideas S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2008 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

Benedicto Vásquez C.
8.111.596-6

Estados Financieros Resumidos

Empresas Filiales

2008



D.H. Empresas S.A. y Filiales

BALANCES GENERALES	2008	2007
	M\$	M\$
ACTIVOS		
Total Activos Circulantes	27.986.334	18.598.875
Total Activos Fijos	4.472.469	4.357.462
Total Otros Activos Activos	4.554.634	5.193.929
Total Activos	37.013.437	28.150.266
PASIVOS		
Total Pasivos Circulantes	17.218.192	11.740.456
Total Pasivo Largo Plazo	550.402	252.583
Interes Minoritario	108	8.796
Total Patrimonio	19.244.735	16.148.431
Total Pasivos	37.013.437	28.150.266
ESTADO DE RESULTADOS	2008	2007
	M\$	M\$
Resultado Operacional	4.755.375	2.457.586
Resultado No Operacional	(1.403.381)	(517.625)
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	3.351.994	1.939.961
Impuesto a la Renta	(732.675)	(229.045)
Utilidad o Perdida Consolidada	2.619.319	1.710.916
Interes Minoritario	7	(3.549)
Utilidad del Ejercicio	2.619.326	1.707.367
FLUJO DE EFECTIVO	2008	2007
	M\$	M\$
Flujo neto originado por Actividades de la Operación	(1.819.105)	7.788.565
Flujo neto originado por Actividades de Financiamiento	1.465.797	(1.127.003)
Flujo neto originado por Actividades de Inversión	(1.863.355)	(1.038.115)
Efecto de la Inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(579.011)	(115.512)
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(2.795.674)	5.507.935
Saldo Inicial de efectivo y efectivo Equivalente	7.084.754	1.576.819
Saldo Final de efectivo y efectivo Equivalente	4.289.080	7.084.754

Inversiones Casa & Ideas S.A.

BALANCES GENERALES	2008	2007
	M\$	M\$
ACTIVOS		
Total Activos Circulantes	1.856	2.022
Total Activos Fijos	-	-
Total Otros Activos Activos	43.936	36.867
Total Activos	45.792	38.889
PASIVOS		
Total Pasivos Circulantes	111.895	117.931
Total Pasivo Largo Plazo	-	-
Interes Minoritario	-	-
Total Patrimonio	(66.103)	(79.042)
Total Pasivos	45.792	38.889

ESTADO DE RESULTADOS	2008	2007
	M\$	M\$
Resultado Operacional	(809)	(358)
Resultado No Operacional	15.452	12.420
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	14.643	12.062
Impuesto a la Renta	(2.792)	(401)
Utilidad o Perdida Consolidada	11.851	11.661
Interes Minoritario	-	-
Utilidad del Ejercicio	11.851	11.661

FLUJO DE EFECTIVO	2008	2007
	M\$	M\$
Flujo neto originado por Actividades de la Operación	(2.085)	(748)
Flujo neto originado por Actividades de Financiamiento	-	519
Flujo neto originado por Actividades de Inversión	2.085	-
Efecto de la Inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(166)	(88)
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(166)	(317)
Saldo Inicial de efectivo y efectivo Equivalente	2.022	2.339
Saldo Final de efectivo y efectivo Equivalente	1.856	2.022

2008



Servicios Logísticos Retail Ltda.

BALANCES GENERALES	2008	2007
	M\$	M\$
ACTIVOS		
Total Activos Circulantes	2.256.146	555.546
Total Activos Fijos	264.259	-
Total Otros Activos Activos	514.591	247.411
Total Activos	3.034.996	802.957
PASIVOS		
Total Pasivos Circulantes	1.583.442	6.956
Total Pasivo Largo Plazo		
Interes Minoritario		
Total Patrimonio	1.451.554	796.001
Total Pasivos	3.034.996	802.957
ESTADO DE RESULTADOS	2008	2007
	M\$	M\$
Resultado Operacional	644.623	(11.344)
Resultado No Operacional	(52.730)	73.493
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	591.893	62.149
Impuesto a la Renta	63.660	247.411
Utilidad o Perdida Consolidada	655.553	309.560
Interes Minoritario		
Utilidad del Ejercicio	655.553	309.560
FLUJO DE EFECTIVO	2008	2007
	M\$	M\$
Flujo neto originado por Actividades de la Operación	645.417	(55.559)
Flujo neto originado por Actividades de Financiamiento	1.343.845	-
Flujo neto originado por Actividades de Inversión	(1.982.379)	54.002
Efecto de la Inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	-	(60)
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	6.883	(1.617)
Saldo Inicial de efectivo y efectivo Equivalente	-	1.617
Saldo Final de efectivo y efectivo Equivalente	6.883	-

Declaración de **Responsabilidades**


Los abajo firmantes se declaran responsables respecto a la veracidad de la información incorporada en la memoria de Matriz Ideas S.A.



Mauricio Pedro Russo Calderón
Presidente de Directorio
RUT 7.200.487-6



Claudia Lorena Venegas González
Director
RUT 7.808.515-0



Jaime Sinay Assael
Director
RUT 6.377.768-4



Jorge Errázuriz Grez
Director
RUT 6.498.614-7




Juan Andrés Camus Camus
Director
RUT 6.370.841-0



Rodrigo Hinzpeter Kirberg
Director
RUT 7.016.591-0



Andrés Reinstein Álvarez
Director
RUT 7.006.883-4



Gustavo Gómez Lackington
Gerente General
RUT 7.057.120-K